



# NODO BIOCEÁNICO CENTRAL

26, 27 Y 28 DE NOVIEMBRE

# 2025



© 2026 Hoja de Ruta Nodo Bioceánico

Este informe representa el resultado de las actividades realizadas los días 26, 27 y 28 de noviembre del 2025.

En este contexto, se hizo un trabajo articulado entre academia, análisis técnico y vinculación territorial, orientado a comprender y proyectar el rol del Nodo Bioceánico Central en el desarrollo de la macrozona andina.

Su construcción refleja el compromiso de un equipo que no solo analiza información, sino que busca transformar el conocimiento en acción, contribuyendo a la formación de capital humano pertinente y al fortalecimiento de un ecosistema logístico y productivo con proyección internacional.

**Este documento fue elaborado en el marco del proyecto Nodo Bioceánico Arica 2025, correspondiente a un programa Víraliza Eventos Código 25VIRE-308540, impulsado por INACAP y apoyado por CORFO a través del Comité de Desarrollo Productivo Regional.**

Equipo desarrollador:

**Dania Monge Lay**

Coordinadora Técnica Proyecto Nodo Bioceánico Arica 2025  
Docente de Administración y Negocios INACAP Sede Arica.

**Manuel Carrasco Robediz**

Asesor generalista  
Centro de Desarrollo de Negocios Sercotec Arica, operado por INACAP.

04.

Introducción.

07.

Indicadores actividad de apertura y cierre.

14.

Contexto actual.

18.

Resultados generales del workshop.

30.

Análisis externo.

34.

Ecosistema de emprendimiento e innovación.

43.

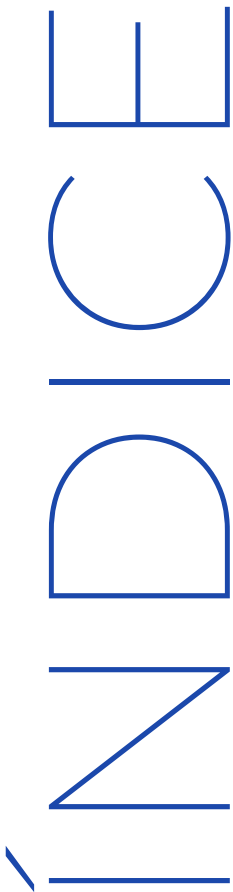
Conclusiones.

46.

Puerto Arica. Socio estratégico.

49.

Anexos.



Corredor Bioceánico Central 2025

# ESTRATEGIA DE CONSOLIDACIÓN

## MACROZONAL, GOBERNANZA E INNOVACIÓN



**Con una mirada puesta en apoyar a las pequeñas y medianas empresas y emprendimientos porque estamos convencidos que es donde se generan oportunidades”**

- ✓ Encadenamientos productivos
- ✓ Cadenas de valor.
- ✓ Generación de empleo

**Dinhora Singer**  
Ejecutiva Senior CAF  
Nodo Bioceánico central 2025

### Cynthia Aramayo

Directora de la oficina técnica de ferrocarriles del Ministerio de Obras Públicas, servicios y transporte.

Para que un corredor bioceánico central tiene varios desafíos, el principal es que debe cambiar la política exterior. Debemos trabajar con Brasil, Chile, Perú y Bolivia para que podamos trabajar en infraestructuras y en aduanas integradas.

Para que un corredor funcione, necesita tener trámites expeditos y unificar.



El desarrollo de la región se puede lograr con trayectorias formativas laborales.

## Palabras Vicerrector de INACAP Sede Arica, Marcelo Riquelme Delgado

Arica tiene hoy la oportunidad de consolidarse como un punto estratégico de integración entre países, industrias y personas. Desde INACAP aportamos con formación pertinente, innovación aplicada y la vinculación con los distintos actores locales, para preparar el talento que este nuevo escenario demanda.

Nuestra motivación de fondo siempre será el desarrollo de nuestros estudiantes y la calidad de vida de sus familias.



### INACAP

Como institución de educación superior, INACAP impulsa una formación conectada con los desafíos reales del entorno. En el contexto del Nodo Bioceánico Central, ese compromiso se traduce en capital humano pertinente, articulación con la industria y desarrollo para la macrozona andina.

# ACTIVIDAD DE APERTURA

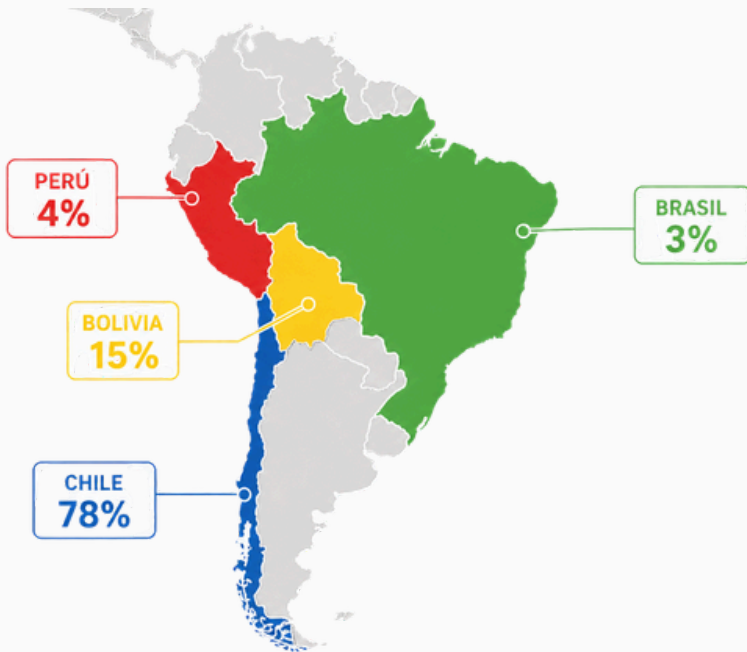
---

# RESUMEN CUANTITATIVO

26, 27 y 28 de noviembre 2025

## Datos demográficos de la audiencia

### Participación por país:



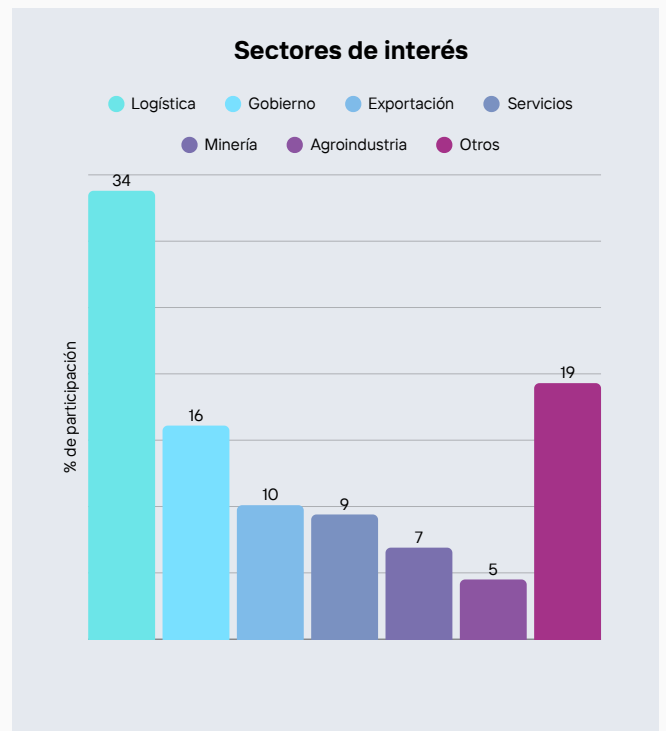
### Total Audiencia flotante :



## Interés logístico multisectorial

Indicador	Resultado
Registro total asistentes día 26,27 y 28 de noviembre 2025.	554 personas
Asistencia efectiva (rut único)	381 personas
Tasa de conversión asistencia	68%
Workshop trinacional de innovación logística	50 personas

## Articulación logística multisectorial



# RESUMEN

27 y 28 de noviembre 2025

## Exposiciones

27 de noviembre

### “Innovación que mueve fronteras”

Expositor	Organización	País
Alonso Guinard	COSCO Shipping Perú	Perú
Augusto Leonel	Gobierno de Rondonia	Brasil
Gustavo Jáuregui	Gobierno de Bolivia	Bolivia
Alejandro Merello	Empresa de Ferrocarriles del Estado	Chile
Miguel Valencia	INACAP	Chile
Daniel Gutierrez	Ferroviana Andina de Bolivia	Bolivia

28 de noviembre

### “Emprender con mirada global”

Expositor	Organización	País
Dinorah Singer Luis Ascencio	Banco de desarrollo América Latina y el Caribe	Chile
Cynthia Aramayo	Consejo empresarial Binacional Chile-Bolivia	Bolivia
Vidali Agüero	Zofra Tacna	Perú
Ivan Berríos	ZOFRI S.A,	Chile



**4 PAÍSES**  
CONECTADOS



**11 EXPOSICIONES**  
DE ALTO NIVEL



**+20 HORAS**  
DE CONOCIMIENTO



**UN SOLO OBJETIVO:**  
INTEGRAR PARA  
CRECER

— CONECTAMOS OPORTUNIDADES,  
IMPULSAMOS REGIONES —

# RESUMEN

27 y 28 de noviembre 2025

## Conversatorio 27 de noviembre 2025

“Desafíos y oportunidades logísticas del Corredor Bioceánico Central”

Moderador: Vicepresidente del Directorio de Empresa Portuaria Arica. Sr. Roberto Gamboa Aguilar

Representante	Nombre
Gobernador Beni - Bolivia	Alejandro Unzueta Shiriqui
Gobernador Cochabamba - Bolivia	Humberto Sánchez Sánchez
Gobernador Oruro - Bolivia	Johny Vedia Rodríguez
Gobernador del Estado de Rondonia - Brasil	Marcos Rocha do Santos
Gobernador Regional de Arica y Parinacota - Chile	Diego Paco Mamani
Gerente General del Gobierno de Tacna-Perú	Jaime Carpio Camacho



## Conversatorio 28 de noviembre 2025

“Infraestructura e innovación integrada para la conectividad”

Moderador: Vicepresidente del Directorio de Empresa Portuaria Arica. Sr. Roberto Gamboa Aguilar



Representante	Nombre
Subdirectora Nacional de Emprendimiento INACAP - Directora de Proyecto Nodo Bioceánico.	Andrea Manríquez Morales
Presidente Nacional de la Cámara Chileno Boliviana,	Boris Gómez Gallardo
Gerente General de la Cámara Aduanera Chile	Sergio Cabezas Ferrari
Gerente de Operaciones de Terminal Puerto Arica	Pablo Véliz Véliz

# RESUMEN

27 y 28 de noviembre 2025

## Datos relevantes

- El Nodo Bioceánico Arica 2025 logró alta convocatoria y participación efectiva, con 554 inscritos y 68,8% de asistencia. La articulación de 49 empresas que participaron en los diversos espacios de networking B2B evidencian generación real de oportunidades y dinamización del ecosistema logístico.

## Acciones de difusión digital

- A nivel comunicacional, el evento alcanzó más de 116 mil visualizaciones y 264 mil impresiones, solamente en los canales oficiales del evento, los que contemplaban difusión de manera nacional e internacional. Con esto el Nodo Bioceánico logra posicionarse como un referente estratégico.

Este impacto refuerza el rol del Corredor Bioceánico Central, como plataforma clave para la integración comercial entre Atlántico y Pacífico.

## Rendimiento de cada plataforma social:

● <b>Notas publicadas Portal Portuario</b>	23 Noticias publicadas	▲ +116.369 Visualizaciones de noticias
● <b>Minisitio Banner Nacional e Internacional</b>	+194 Usuarios activos	▲ +28.621 Visualizaciones
● <b>Publicaciones especiales en Redes Sociales</b>	24 Post publicadas	▲ +112.391 Impresiones
● <b>Boletín informativo enviado a suscritos</b>	06 Boletines creados	▲ +6.442 Visitas a Boletines

### Otros medios

+35  
noticias

### Prensa internacional

+8  
publicaciones

### PUBLICACIONES EN REDES SOCIALES: Publicidad evento y Minisitio



**+81.632**  
Impresiones en Redes Sociales



### PUBLICACIONES EN REDES SOCIALES: Noticias publicadas



**+30.759**  
Impresiones en Redes Sociales



### Minisitio

**+28.621**  
Impresiones al Banner Home Nacional e Internacional



**+880**  
Visitas al minisitio

+194  
Usuarios activos

# ACTIVIDAD DE CIERRE

---

# PERFIL DE PARTICIPACIÓN DEL ECOSISTEMA

16 de abril de 2026



Total Inscritos **150**  
Personas



Total asistentes **101**  
Personas



Participación Mujeres

**34%**



Participación Hombres

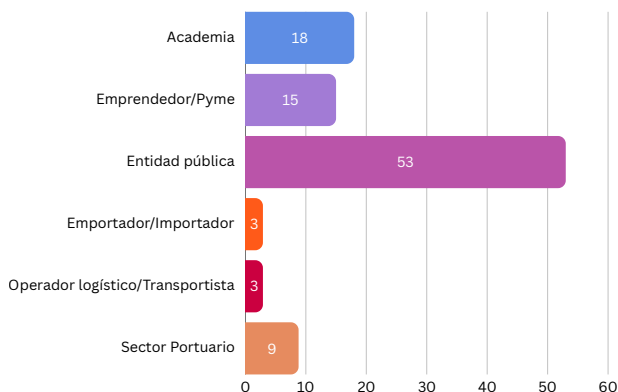
**67%**



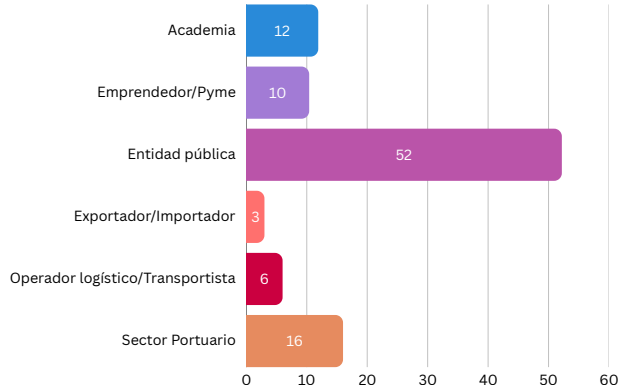
Expositores

**6**

Mujeres y rubro al que pertenece

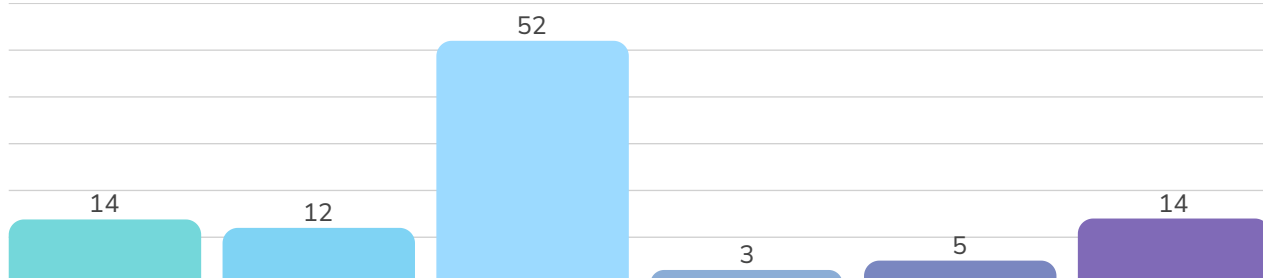


Hombres y rubro al que pertenece



Rubro al que pertenece

- Academia
- Emprendedor/Pyme
- Entidad pública
- Emportador/Importador
- Operador logístico/Transportista
- Sector Portuario



# EXPOSITORES

16 de abril de 2026

## Desafíos y oportunidades para la Macro Región Andina"

Espacio: Centro Turístico Integral EPA

Expositor	Organización	Nombre de la exposición
Alberto Texido Zlatar	Arquitecto y académico FAU de la Universidad de Chile y consejero del CPI.	"Estrategia de desarrollo Ciudad Puerto"
Miguel Valencia Herrera	Director Área Logística Vicerrectoría Académica e Innovación	"Desafíos y oportunidades logísticas del Corredor Bioceánico Central"
Jorge Cáceres Godoy Camilo Jobet Weisser	Gerente General EPA Gerente General TPA	" Corredor Bioceánico Central, la plataforma de acceso al Océano Pacífico"

## Compromisos que construyen un futuro regional

Expositor	Cargo
Lucas Palacios Cobarrubias	Rector INACAP.
Cristian Sayes Maldonado	Delegado Presidencial Regional Arica y Parinacota .
Diego Paco Mamani	Gobernador de Arica y Parinacota.



# CONTEXTO ACTUAL

---

Hacia un corredor inteligente, seguro y competitivo

# Ruta Sostenible

## Introducción

El Corredor Bioceánico Central no debe entenderse únicamente como una infraestructura de conexión física entre el Atlántico y el Pacífico, sino como un sistema logístico integrado de alcance macrozonal, donde confluyen transporte multimodal, facilitación transfronteriza, seguridad territorial, sistema portuario con tecnologías incorporadas a las nuevas tendencias de la industria y servicios complementarios al corredor.

Desde un enfoque estratégico, el corredor representa una oportunidad concreta para:

- Modernizar la logística regional bajo estándares internacionales.
- Integrar sistemas de transporte terrestre, ferroviario y marítimo.
- Posicionar al sistema portuario como HUB Transfronterizo Macrozonal.
- Fortalecer la seguridad como habilitador del comercio.
- Consolidar un modelo transfronterizo coordinado y eficiente.

El Corredor Bioceánico Central representa una oportunidad estratégica para la Macrozona Andina en un contexto global marcado por la relocalización de cadenas productivas, la transición energética y la digitalización logística.

Hoy no competimos únicamente en infraestructura. Más bien, competimos en eficiencia, interoperabilidad, seguridad y gobernanza.

Los resultados del Workshop multisectorial realizado el día 27 de noviembre de 2025 evidenciaron que la principal brecha no es física, sino sistémica. En este contexto, la prioridad estratégica radica en avanzar hacia una mayor coordinación interinstitucional, integración de sistemas y estandarización de procesos, como condiciones clave para reducir dicha incertidumbre y fortalecer la competitividad del corredor.

## La triple hélice

- El sector público tiene el rol de institucionalizar gobernanza, armonizar normativa y habilitar infraestructura.
- El sector privado tiene el rol de invertir, innovar y generar encadenamientos productivos.
- La academia tiene el rol de formar capital humano estratégico y aportar I+D aplicado.



## RESPONSABILIDADES INSTITUCIONALES IDENTIFICADAS

SECTOR PÚBLICO	GRANDES EMPRESAS	EMPRENDIMIENTO E INNOVACIÓN	ACADEMIA
Institucionalizar Consejo Macrozonal Permanente.	Invertir en trazabilidad digital.	Soluciones tecnológicas para logística.	Formación técnica especializada.
Modernizar normativa aduanera.	Participación en mesas sectoriales	Desarrollo de Plataformas digitales.	I+D aplicada. I+E aplicada
Financiar infraestructura crítica.	Desarrollar encadenamientos productivos.	Servicios complementarios.	Observatorio logístico.
Garantizar seguridad y continuidad operativa.	Impulsar la inversión en infraestructura logística y servicios de alto valor agregado	Innovación en trazabilidad, sostenibilidad y encadenamiento productivos.	Evaluación constante.

Lineamientos claves en la gobernanza

# Marco estratégico integrado

Instrumento	Aporta al Corredor Bioceánico Central
Estrategia regional de Innovación de Arica y Parinacota 2022-2030	Especialización en logística, agroindustria sostenible, trazabilidad e integración transfronteriza.
Workshop Nodo Bioceánico Central 2025	Brechas estructurales: fragmentación, baja trazabilidad, duplicidad de controles.
Evento Nodo Bioceánico 2025	Validación política y empresarial, 4 países, 554 registros.
Estrategia INACAP 2025-2030	Estrategia formativa INACAP, innovación productiva, actor habilitador del ecosistema logístico - productivo macro zonal.

Si no se consolida una gobernanza estable, interoperabilidad tecnológica y agregación de valor productivo, el corredor se transformará en una simple vía de tránsito.

El desafío es mayor:

- ✓ Integrar economías
- ✓ Reducir incertidumbre logística
- ✓ Generar valor industrial
- ✓ Formar capital humano especializado
- ✓ Incorporar sostenibilidad ambiental



# RESULTADOS GENERALES WORKSHOP

---

Desafíos detectados en el Corredor Bioceánico Central

# Resultados del workshop

El objetivo del workshop realizado en el contexto del 1er Nodo Bioceánico, fue detectar explícitamente los desafíos y oportunidades desde los actores del ecosistema logístico local entre los sectores público, privado y la academia.

Las necesidades en las que se enfocaron en su mayoría los participantes fueron:

- Alta incertidumbre operativa en pasos fronterizos.
- Fragmentación institucional.
- Baja interoperabilidad digital.
- Débil articulación productiva regional.
- Oportunidad real de encadenamientos macrozonales.

## Definición de objetivos estratégicos

### Objetivo General

Transformar el Corredor Bioceánico Central en un sistema logístico-productivo integrado, moderno y sostenible, basado en gobernanza trinacional estable, interoperabilidad digital y desarrollo de capital humano especializado.

### Objetivos Específicos

- Reducir la incertidumbre logística transfronteriza.
- Modernizar el sistema portuario y fronterizo.
- Integrar producción macrozonal con valor agregado.
- Articular sector público, privado y academia.
- Desarrollar innovación productiva aplicada al corredor central.
- Consolidar un modelo permanente de gobernanza.



## Información detectada en el Workshop

El Workshop levantó como brechas y oportunidades, las incertidumbres logísticas, falta de trazabilidad y predictibilidad durante el transporte, la existencia de una fragmentación institucional, duplicidad de controles y necesidad de gobernanza activamente consolidada, además del rol de tecnología como trazabilidad de la ruta y la inclusión e incorporación efectiva en PyMEs y nuevos emprendimientos enfocados en la estrategia logística del Nodo Bioceánico Central.

## BENEFICIOS ESPERADOS

### 1.- Beneficios económicos

**“De corredor terrestre al sistema logístico multimodal integrado”**, el principal problema identificado en el workshop no fue la capacidad instalada, sino una debilidad en la sistematización asociada a la variabilidad operacional como la duplicidad de controles, ausencia de integración digital de sistemas, baja articulación institucional y de coordinación territorio–frontera–puerto.

En logística internacional, la variabilidad es más costosa que la distancia. Un corredor que tarda 48 horas de manera estable es más competitivo que uno que puede tardar entre 24 y 96 horas de forma impredecible.

#### 1.1 Reducción de costos logísticos estructurales.

La disminución de la incertidumbre operacional permite:

- Reducir sobreestadías portuarias.
- Optimizar booking marítimo.
- Minimizar demoras de camiones.
- Mejorar rotación de contenedores.

Desde la ingeniería portuaria, esto impacta directamente en:

- Índice de utilización portuaria.
- Productividad por grúa.
- Mejora en Dwell Time del transporte marítimo y terrestre.
- Flujo continuo gate in / gate out.

Un sistema portuario sincronizado con frontera reduce el “efecto embudo” que hoy limita la eficiencia total del corredor.

## 1.2 Encadenamientos productivos regionales.

Los resultados del Workshop multisectorial evidencian que el Corredor Bioceánico Central no debe entenderse únicamente como una infraestructura de tránsito, sino como una plataforma integrada de servicios de valor agregado, capaz de capturar y redistribuir valor en cada etapa de la cadena logística.

En este contexto, Arica proyecta un rol estratégico dentro de la lógica marítimo-portuaria, evolucionando desde un punto de salida de carga hacia un hub logístico especializado, con capacidades para:

- Consolidación y desconsolidación de carga a escala regional.
- Desarrollo de operadores especializados en carga refrigerada, orientados a productos agroindustriales.
- Servicios de etiquetado, embalaje y reexportación con estándares internacionales.
- Plataforma de servicios documentales y cumplimiento normativo (compliance) para el comercio exterior.
- Articulación de servicios financieros asociados a operaciones logísticas y comerciales.

Esta visión se sustenta en una lógica de complementariedad territorial, donde cada región cumple un rol específico dentro de la cadena de valor del corredor, permitiendo avanzar desde economías segregadas hacia una acción integral de producción, transformación y distribución.

En este sentido, adquiere plena coherencia la visión macrozonal planteada por actores del territorio:

“Rondonia produce, El Beni transforma, Cochabamba articula, Oruro distribuye y Arica embarca al mundo.”

— Alejandro Unzueta, Gobernador de Beni, Bolivia.

### 1.3 Atracción de inversión tecnológica mediante confianza sistémica

El Workshop posicionó la tecnología como habilitador estructural. La digitalización desde fronteras a puertos requiere integrar un sistema que permita monitorear, predecir y optimizar.

Los resultados económicos que se esperan son:

- Reducción estructural de fricción logística.
- Aumento de volumen de carga proyectado, generando nuevas empresas y emprendimientos enfocados en la logística de la cadena de valor que permite la eficiencia, generando un aumento en la inversión hacia ecosistemas.
- Desarrollo de servicios portuarios avanzados, que requieren la conexión del servicio público y privado.
- Mayor resiliencia frente a otros corredores bioceánicos.

Para lograr estos objetivos se requiere de:

- Una gobernanza estable y constante.
- Procesos armonizados en condiciones de comercio internacional.
- Datos en línea accesibles.
- Seguridad y trazabilidad operacional en la ruta.



## 2.- Capital humano, investigación aplicada y continuidad del desarrollo macrozonal.

Desde una mirada académica, el corredor no es solo infraestructura física; es infraestructura de conocimiento.

El Workshop puso en manifiesto una participación activa y multisectorial de estudiantes, docentes, empresarios, emprendedores y sector público, confirmando que el desarrollo del corredor requiere capital humano especializado en:

- Logística multimodal.
- Gestión portuaria.
- Comercio exterior digital.
- Normativa aduanera internacional.
- Seguridad de cadena logística.
- Sostenibilidad y huella de carbono.
- Creación de nuevos servicios con enfoque tecnológico.



## 2.1 Formación alineada a brechas reales

La academia debe incorporar en sus trayectorias formativas y desarrollo académico los siguientes desafíos alineados a las necesidades reales y brechas evidenciadas en el Evento Nodo Bioceánico Central, lo siguiente:

- Interoperabilidad digital.
- Sistemas de trazabilidad.
- Modelos de gobernanza unificada y constante.
- Gestión de riesgo logístico.
- Logística para el transporte multimodal.

Para mantener un desarrollo sostenible del corredor, se requiere el compromiso de la academia y la empresa privada en las oportunidades laborales y desarrollo implementando soluciones a problemáticas en contexto real, de acuerdo, a los requerimientos logísticos de la macrozona andina.

El desarrollo académico de nuevos profesionales reducirá la informalidad en la entrega de servicios, retención de talento en la región y generando además una mayor actividad laboral en la macrozona andina.

En este contexto se requiere implementar trayectorias formativas conectadas al corredor, mayor empleabilidad técnica, forjar nuevos emprendimientos con propuestas de valor que permitan entregar servicios relacionados a las nuevas necesidades que se requerirán.

## 2.2 La academia como infraestructura habilitante

En los sistemas logísticos multimodales modernos, la infraestructura física, pasos fronterizos, carreteras y puertos, representa solo una parte del sistema. La otra parte, menos visible pero estructuralmente determinante, corresponde a la infraestructura del conocimiento.

El Corredor Bioceánico Central, aspira a consolidarse como una plataforma logística inteligente y sostenible que requiere capital humano especializado, investigación aplicada y generación constante de soluciones tecnológicas. Estos elementos precisan planificación y desarrollo con sostenibilidad en el tiempo.

La participación activa de la academia en el Workshop demostró que el desarrollo del corredor no puede depender exclusivamente de decisiones políticas o inversiones puntuales. Siendo indispensable una continuidad técnica, investigación permanente y formación técnico - profesional orientada a la tecnología e innovación.

## 2.3 Integración académica macrozonal: Bolivia, Brasil, Chile y Perú

Formación de profesionales no debe abordarse únicamente en un contexto nacionales, sino, de generar sinergias académicas multinacionales que permitan:

- Armonizar conocimientos técnicos en logística multimodal.
- Compartir estándares operativos.
- Desarrollar investigación conjunta en trazabilidad y sostenibilidad.
- Generar proyectos colaborativos de innovación tecnológica.
- Crear redes para networking en investigación con foco en infraestructura, logística y servicios portuarios con base tecnológica.

La integración académica reduce asimetrías técnicas entre países y facilita la futura coordinación institucional.

## 2.4 Investigación aplicada y desarrollo tecnológico

El workshop reflejó la necesidad de avanzar en distintos sistemas, plataformas colaborativa, que interactúen y compartan información en tiempo real y de manera eficiente. Evidenciando y generando reducción de duplicidad y modernización tecnológica.

Para la academia representan oportunidades directas en desarrollo de plataformas de trazabilidad con nivel de maduración tecnológica como:

- Modelos predictivos de flujos logísticos.
- Simulación de tiempos frontera.
- Optimización de procesos portuarios.
- Análisis de impacto ambiental del transporte multimodal.
- Aplicación de IoT y sistemas RFID en seguimiento de carga.

## 3.- Innovación, emprendimiento y nuevas plataformas.

El workshop evidenció que el Corredor Bioceánico Central, no solo debe limitarse a movilizar carga, sino a generar modelos de negocio con valor agregado para cada eslabón de la cadena productiva. La incorporación e inclusión de MiPyMe en el evento demostró que existe un ecosistema emergente capaz de aportar soluciones con enfoque tecnológico e innovación.

Para consolidar ese potencial, es fundamental el enfoque y desarrollo en los siguientes ecosistemas productivos y logísticos:

- Incorporar desafíos abiertos desde el sector público - privado.
- Potenciar el desarrollo y la vinculación de startups de logísticas con grandes empresas.
- Crear incubadoras especializadas en tecnología logística.
- Potenciar fuentes de financiamiento externos para innovación aplicada.
- Desarrollo de capacidad instalada en servicios de alojamiento y alimentación.
- Plataformas tecnológicas para Supply Chain.
- Servicios de última milla urbana y frontera a puerto.
- Servicios logísticos para e-commerce transfronterizo.

En lo que respecta la industria sostenible enfocada en la logística, se define:

- Valorización de residuos aplicado a la normativa legal vigente nacional como internacional.
- Energías renovables aplicadas a logística.
- Mantenimiento especializado de transporte pesado.
- Talleres técnicos certificados multimodales.

### 3.1 Acciones de crecimiento y fortalecimiento del ecosistema emprendedor

El modelo de nuevos negocios con valor agregado, constituye una plataforma estratégica para impulsar la creación y consolidación de negocios tecnológicos e innovadores, mediante asesorías de alto valor, mentorías y capacitación.

Su implementación fortalece el ecosistema empresarial, promueve la competitividad y genera valor económico y social, contribuyendo al desarrollo sostenible de la triple hélice y al crecimiento del territorio.

#### Líneas prioritarias

- Startups logísticas digitales.
- Servicios tecnológicos frontera–puerto.
- Innovación en trazabilidad.
- Supply chain sostenible.
- Economía circular de manera transversal.
- Emprendimientos alojamiento y alimentación.
- Mentorías empresariales transfronterizas.
- Habilitación de bootcamps de innovación logística.
- Integración en el trabajo junto al Consejo Productivo Regional de Arica y Parinacota.
- Formulación de proyectos con instrumentos de financiamiento nacional e internacional.



## 4.- Impactos ambientales asociados al Corredor Bioceánico Central.

El Workshop vinculó eficiencia con reducción de emisiones en su huella de carbono, por espera y reprocesos, la sostenibilidad es factor de competitividad.

En este sentido, Arica puede posicionarse y marcar la diferencia entre los países del corredor en gestiones como:

- Conexión eficiente y sostenible.
- Corredor con monitoreo ambiental y cuidado de la ruta internacional.
- Plataforma con medición de huella de carbono.

### 4.1 Sostenibilidad y oportunidades para el desarrollo económico de la región

El desarrollo del Corredor Bioceánico Central en Arica y Parinacota podría integrar competitividad logística con sostenibilidad ambiental verificable.

En sistemas multimodales, el impacto ambiental no se explica únicamente por la distancia recorrida en el transporte, sino por la trazabilidad que conlleva la operación.

Al mismo tiempo, la sostenibilidad abre una cartera concreta de oportunidades de inversión regional en economía circular (p. ej., valorización de materiales bajo Ley REP), soluciones de trazabilidad ambiental, desarrollo de nuevas líneas de negocio orientadas a distintas necesidades como : cadena de frío, servicios de gestión, respuesta en el manejo adecuado para cargas peligrosas, considerando los reportes recientes de accidentes/vertimientos en rutas altiplánicas. En este sentido, la sostenibilidad en la trazabilidad no es un aspecto secundario, sino un pilar fundamental para la competitividad y la legitimidad social de la Ruta 11-CH.



## 4.2 Impactos negativos recurrentes

Fortalecer el corredor implica desafíos ambientales significativos. La proyección del aumento de transporte en la Ruta 11-CH intensifica riesgo de alto impacto en el ecosistema y recursos naturales del altiplano. Los que se presentan a continuación:

- Contaminación de aguas superficiales producto de derrames accidentales de combustibles, aceites, sustancias químicas o cargas peligrosas, con afectación directa a cursos de agua, bofedales y humedales altoandinos.
- Incremento de emisiones atmosféricas debido al alto flujo de camiones, buses y equipos de carga pesada, generando emisiones de material particulado ( $MP_{10}$  y  $MP_{2,5}$ ), óxidos de nitrógeno ( $NO_x$ ) y gases de efecto invernadero.
- Contaminación acústica y vibraciones asociadas al tránsito de vehículos de alto tonelaje, las cuales afectan a la fauna silvestre, los suelos y la infraestructura vial y comunitaria cercana, alterando el comportamiento de especies sensibles.
- Interrupción y degradación de ecosistemas frágiles, especialmente en zonas de alto valor ambiental como bofedales, humedales y áreas protegidas (Parque Nacional Luca), afectando su función hídrica, biológica y de regulación natural.
- Riesgo permanente por transporte de sustancias peligrosas, tales como combustibles, químicos o insumos industriales, que ante accidentes generan impactos ambientales de gran magnitud y difícil recuperación en ecosistemas de alta fragilidad.
- Contaminación de suelos y recursos hídricos por la infiltración de contaminantes en napas subterráneas, drenajes naturales y cuerpos de agua superficiales, lo que reduce la calidad de agua destinada a la biodiversidad y al uso de comunidades locales.
- Introducción y dispersión de especies exóticas invasoras, transportadas de manera involuntaria por vehículos, cargas, semillas adheridas, insectos o residuos orgánicos, con potencial desplazamiento de especies nativas y alteración de ecosistemas altoandinos completos.

Fuente: Sergio Vásquez Cáceres, Ingeniero Químico Ambiental-



# ANÁLISIS EXTERNO

---

Enfoque: Impacto real en toma de decisiones

# Análisis PESTAL

## Corredor Bioceánico Central

### 1.- DIMENSIÓN POLÍTICA

Integración Chile, Bolivia, Brasil y Perú / Comités activos

#### Diagnóstico

Existe voluntad política declarada y espacios formales de integración. Sin embargo:

- La coordinación se realiza de manera esporádica (eventos, reuniones)
- No existe autoridad transregional permanente.
- La ejecución depende de ciclos políticos.
- La inversión está condicionada a priorización nacional.

CAF aparece como actor estructurador, pero su intervención depende de la claridad técnica y gobernanza local.



### 2.- DIMENSIÓN ECONÓMICA

Aumento tonelaje transferido / Crecimiento multinacional

#### Diagnóstico

El flujo de carga por la Ruta 11-CH muestra constante crecimiento, reflejando lo siguiente:

- Alta dependencia de carga proveniente de Bolivia.
- Escaso valor agregado regional.
- Competencia creciente con otros puertos de la Macrozona andina.

#### Implicancia estratégica

El foco no debe ser solo aumento de volumen de carga, sino que además debe incluir:

- Incorporación de servicios logísticos con base en tecnología e innovación.
- Desarrollo de infraestructura para recepción previa de carga.
- Gestión de riesgos.

### Decisión Crítica

Implementar política de encadenamiento productivo regional vinculada a la trazabilidad e interoperabilidad de los países partícipes de este Nodo Bioceánico Central.

### 3.- DIMENSIÓN SOCIAL

Envejecimiento / Reconversión laboral / Formación técnica

#### Diagnóstico

La macrozona presenta:

- Brecha de capital humano especializado.
- Desalineación entre formación y necesidades logísticas.
- Escasa masa crítica en logística multimodal avanzada.

Un riesgo es tener una infraestructura moderna sin operadores capacitados; genera ineficiencia.

Es importante desarrollar programas de capacitación y formación técnica en:

- Logística multimodal.
- Comercio exterior digital.
- Gestión de operaciones portuarias.
- Seguridad en materias peligrosas.
- Sostenibilidad logística.



### Decisión crítica

Desarrollar una plataforma para el Corredor Bioceánico Central que permita:

- Integración de aduanas.
- Integración de puertos.
- Seguimiento de carga en tiempo real.
- Dashboard público-privado

### 4.- DIMENSIÓN TECNOLÓGICA

Brecha en trazabilidad / Sin plataforma con trazabilidad.

#### Diagnóstico

La mayor brecha es:

- Incertidumbre operacional.
- Duplicidad documental.
- Falta de interoperabilidad digital.
- Ausencia de fuente única de indicadores e información.

El foco no debe ser solo volumen, sino que además debe mantener una propuesta de valor.

- Captura de valor en servicios logísticos.
- Desarrollo industrial previo al embarque.
- Desarrollo de madurez tecnológica en nuevos mercados.

## 5.- DIMENSIÓN AMBIENTAL

Transición verde / Trazabilidad / Huella logística

### Diagnóstico

Existen riesgos ambientales relevantes como:

- Accidentes HAZMAT en ruta altiplánica.
- Presión sobre ecosistemas sensibles (Inicio Ruta TI-CH).
- Emisiones por congestión y variabilidad.
- Aumento de flujo sin planificación.

### Decisión crítica

- Incorporar un desarrollo e investigación en aspectos ambientales y vincularlos a la hoja de ruta con KPIs obligatorios, convirtiéndose en una obligación la alineación de la declaración de Chile con los ODS 2030.



### Decisión crítica

Proponer un acuerdo técnico multinacional para:

- Inspección coordinada.
- Documentación homologada.
- Reconocimiento mutuo de controles.

## 6.- DIMENSIÓN LEGAL

Normativa aduanera / Normativas legales vigentes/Tratados internacionales

### Diagnóstico

Existen marcos regulatorios distintos entre los países, donde destaca:

- Falta de conocimiento mutuo de normativas y regulaciones.
- Duplicidad de información de inspecciones y certificaciones.
- Trabajo en protocolos armonizados.

Entre los riesgos, las fronteras siguen siendo el cuello de botella estructural predominante para un tránsito efectivo y continuo.

# ECOSISTEMA DE EMPRENDIMIENTO E INNOVACIÓN

---

Hallazgos y evidencias detectadas

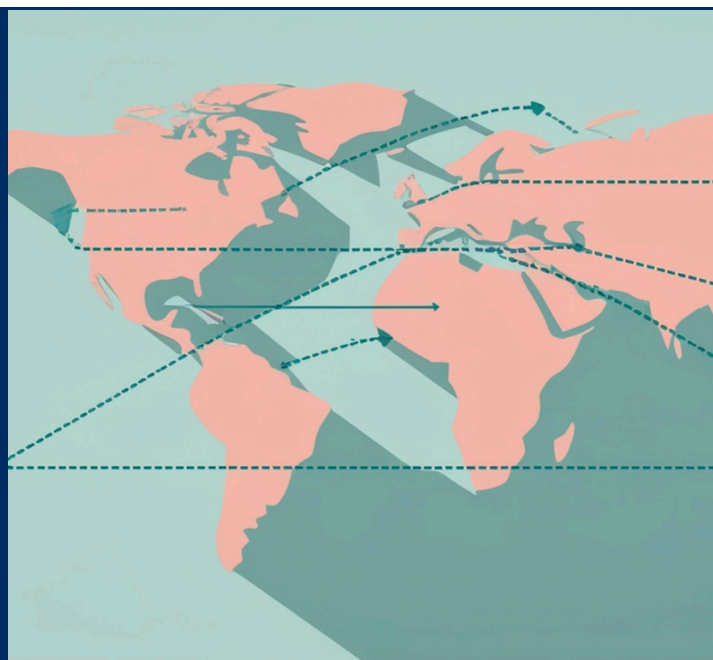
# Desarrollo Empresarial y Ecosistema de Emprendimiento



Exportaciones 2025 en la  
Región de Arica y Parinacota

**US\$ 280  
millones**

[www.aduana.cl](http://www.aduana.cl)



La formación de nuevos profesionales en INACAP debe construirse desde las brechas reales del Corredor Bioceánico Central, donde las MiPyMEs enfrentan desafíos críticos de trazabilidad, coordinación y acceso a información.

Formar talento pertinente implica preparar capital humano capaz de reducir la incertidumbre operativa y transformar fricciones logísticas en ventajas competitivas.

Los **insights** levantados evidencian que la competitividad del corredor no dependerá solo de infraestructura, sino de la capacidad de sus actores para integrarse, digitalizarse y escalar.

En este contexto, la formación se posiciona como un habilitador estratégico para cerrar brechas estructurales y fortalecer el ecosistema logístico. Así, el desarrollo del corredor se proyecta desde el talento como motor de integración y crecimiento sostenible.

## 1. Enfoque Estratégico

El Corredor Bioceánico Central debe desarrollarse, sin limitaciones a la movilización de carga sino evolucionar hacia la creación de valor agregado en las cadenas logísticas y productivas.

El rol estructural que cumplen los emprendimientos y las empresas es la transformación y adaptación en su modelo de negocio teniendo como foco la ruta del corredor bioceánico Central adaptada a una multiplataforma de servicios logísticos, productivos y tecnológicos.

## 2. Diagnóstico del Ecosistema empresarial

Sobre la base del diagnóstico realizado, se identifican brechas críticas en el ecosistema empresarial que afectan de manera directa a la competitividad del corredor y a su potencial para generar valor en el territorio. Estas brechas se especifican en los siguientes aspectos:

- Baja integración de PYMES a cadenas logísticas.
- Escaso desarrollo de servicios de valor agregado.
- Débil articulación público-privada.
- Baja especialización técnica.

## 3. Rol del Ecosistema Empresarial

Sobre la base del diagnóstico realizado, se identifican brechas críticas en el ecosistema empresarial que afectan de manera directa a la competitividad del corredor y a su potencial para generar valor en el territorio. Estas brechas se especifican en los siguientes aspectos:

- Articulador de la cadena de valor.
- Proveedor de soluciones.
- Generador de valor agregado.
- Motor de innovación.

## 4. Tipologías de negocios

El corredor, dentro de un sistema logístico-productivo integrado, conforma un nuevo espacio económico, basado en servicios especializados y soluciones de alto valor agregado. En este marco se identifican las siguientes tipologías de negocios estratégicos:

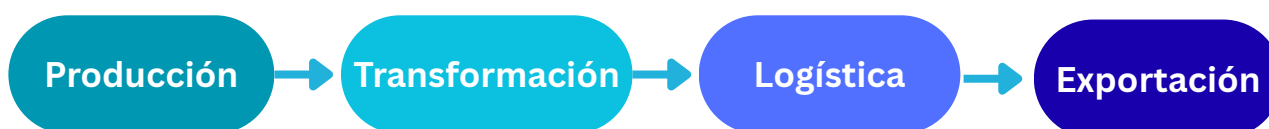
- Servicios logísticos.
- Servicios tecnológicos.
- Servicios comerciales.
- Economía circular.

## 5. Modelo de encadenamiento Productivo

El Corredor Bioceánico Central es un sistema de cadena productiva macrozonal que conecta áreas con diferentes ventajas comparativas, permitiendo capturar valor a lo largo de toda la cadena logística y comercial. Este modelo no solo sigue una secuencia de operaciones, sino también una lógica de integración económica regional, donde cada territorio tiene un rol específico basado en su estructura productiva, ubicación geográfica y capacidad instalada.

En el caso de la macrozona andina, y especialmente de la Región de Arica y Parinacota, el modelo de encadenamiento productivo adquiere importancia estratégica porque posiciona al territorio no solo como punto de partida o final, según se mire o a las necesidades de ingreso o salida de productos o servicios, sino también como un nodo de servicios logísticos y productivos de valor agregado.

En este contexto, la cadena se compone de los siguientes pasos:



### 5.1. Producción

La etapa de producción se ubica en territorios con una alta capacidad de generación de bienes primarios, sobre todo en zonas que cuenten con agroindustria, ganadería y la explotación de recursos naturales. Desde una mirada económica, estas zonas cuentan con una notable capacidad de ofertar productos exportables, ya que se caracterizan por generar altos volúmenes productivos y una fuerte orientación hacia los mercados externos. Sin embargo, se evidencia una escasa capacidad de transformación local, lo que disminuye la captura de valor en el origen y refuerza la dependencia de sistemas logísticos eficientes que permiten mover la producción hacia plataformas de salida internacional. En este sentido, Mato Grosso (Brasil) se constituye como un polo agroexportador de alcance internacional, con una producción intensiva de soja, carne y granos, mientras que Bolivia se orienta a una base productiva vinculada tanto a la producción primaria como a recursos estratégicos.

En este contexto, su papel en la cadena productiva es crear volumen y una base productiva, comenzando el flujo logístico que soporta el funcionamiento y la competitividad del Corredor Bioceánico Central.

## 5.2. Transformación

La etapa de transformación es un eslabón clave en la cadena de producción, ya que permite capturar valor agregado antes de la exportación. Esta fase se desarrolla principalmente en territorios intermedios de la macrozona andina, como Bolivia, el sur de Perú y el norte de Chile, donde existe el potencial para incorporar procesos que incrementen el valor comercial de los productos antes de su salida a mercados internacionales.

Desde un punto de vista estructural, la macrozona tiene un bajo nivel de industrialización y hay poca infraestructura para la transformación intermedia. Esto limita la capacidad de generar valor en la región y genera dependencia de procesos externos.

En este contexto, la oportunidad estratégica reside en el desarrollo de una industria logística y productiva previa al transporte marítimo, lo que permitirá la consolidación de servicios de valor añadido en la macrozona, fortalecerá los vínculos productivos y posicionará al corredor como una plataforma integral, más allá de su función de transporte.

## 5.3. Logística

Esta etapa es el eje articulador del Corredor Bioceánico Central, donde el transporte terrestre, los sistemas portuarios y los procesos fronterizos actúan como un sistema operativo continuo y coordinado entre países. Esta fase es crucial para garantizar la efectiva conexión entre los territorios de origen y su destino final, posibilitando el flujo de mercancías a lo largo de la macrozona de forma eficiente.

Si bien la logística no es solo el traslado físico de carga, sino la coordinación de flujos entre distintos actores y jurisdicciones, que incluyen aduanas, operadores logísticos, transportistas y sistemas portuarios.

Cabe señalar, que el sistema tiene brechas importantes en interoperabilidad, trazabilidad y eficiencia operativa, lo que se expresa en altos niveles de incertidumbre, duplicidad de procesos y variabilidad en los tiempos logísticos.

Desde el punto de vista estratégico, esta etapa cumple un rol de habilitador del flujo eficiente y competitivo del corredor, siendo determinante para reducir los costos y mejorar la confiabilidad del sistema logístico.

Dentro de este contexto, la mayor oportunidad pasa por disminuir la incertidumbre logística a través de la aplicación de sistemas de integración digitales, la creación de plataformas de seguimiento especializadas en tiempo real y el fortalecimiento de los mecanismos de coordinación multinacional, lo cual posibilitará avanzar hacia un modelo logístico más predecible, eficiente y competitivo a nivel internacional.

## 5.4. Exportación

En esta etapa, Arica concentraría las exportaciones, posicionándose como la principal plataforma portuaria de salida hacia los mercados del Asia-Pacífico del Corredor Bioceánico Central. Su ubicación estratégica, infraestructura portuaria y conectividad internacional le permiten desempeñar un rol clave en la articulación final del flujo logístico macrozonal.

La oferta de servicios en esta etapa es amplia, ya que se contempla la operación portuaria, distintos servicios logísticos relacionados con el comercio exterior, como el almacenamiento, la gestión documental, la consolidación de carga y la coordinación de embarques internacionales. En este sentido, Arica es vital para la función de nodo de salida internacional y de provisión de servicios logísticos dentro de la cadena, siendo un punto crítico para la competitividad del corredor en su conjunto. Sin embargo, desde una mirada macroeconómica, la región exhibe una fuerte dependencia del sector servicios y una base industrial limitada, lo que refuerza la necesidad de avanzar hacia modelos que incorporen mayor valor agregado en el territorio.

Desde un punto de vista estratégico, Arica tiene la oportunidad de consolidarse como un HUB logístico macrozonal y de incorporar servicios que agreguen mayor valor. Esto reforzará la integración con los sistemas productivos de la macrozona y mejorará la eficiencia y competitividad del Corredor Bioceánico Central en los mercados globales.

Finalmente, la consolidación del modelo de encadenamiento productivo del Corredor Bioceánico Central permite avanzar desde una lógica de infraestructura de transporte hacia la configuración de un sistema económico integrado de escala macrozonal. En este enfoque, la competitividad del corredor no se sustenta únicamente en la conectividad física, sino en la capacidad de los territorios para articularse funcionalmente, capturar valor en cada etapa de la cadena y operar bajo estándares de eficiencia, coordinación e interoperabilidad.

El modelo evidencia la diferenciación competitiva del corredor; se orienta en la reducción de la incertidumbre logística, la incorporación de servicios de valor agregado y la integración efectiva entre producción, transformación, logística y exportación. Desde este punto de vista, el modelo no se debe comprender por etapas aisladas, sino como parte de un sistema interdependiente donde las brechas en un eslabón impactan directamente en el desempeño global del corredor.

## 5.5. Rol estratégico y articulación del ecosistema para la consolidación del Corredor

Asimismo, este punto de vista permite identificar el rol estratégico de la Región de Arica y Parinacota, no solo como punto de exportación, sino como un nodo articulador que tenga la capacidad de concentrar servicios logísticos en su gran gama, visionar encadenamientos productivos y posicionarse como una plataforma regional de integración económica entre países.

En este contexto, la articulación entre el modelo de encadenamiento productivo, las capacidades del sector productivo, la academia como ente formadora de capital humano técnico-profesional y generadora de conocimiento aplicado, permite fortalecer el componente empresarial del corredor. Esto promueve una oferta de servicios más competitiva, innovadora y alineada con las demandas del comercio internacional. La vinculación entre formación, asistencia técnica e innovación aplicada se configura así como un elemento clave para el desarrollo sostenible del ecosistema logístico-productivo.

De esta manera, la implementación efectiva de este modelo constituye una condición habilitante para la diversificación productiva regional, la atracción de inversión y el desarrollo de nuevas industrias asociadas a la logística y el comercio internacional, contribuyendo a consolidar al Corredor Bioceánico Central como un sistema competitivo, resiliente y sostenible en el escenario global.

Para pasar de un corredor de tránsito a un sistema logístico-productivo integrado, es fundamental consolidar un modelo de encadenamiento que permita organizar, coordinar y potenciar la generación de valor en cada fase del proceso. Dentro de este marco, el modelo propuesto se plantea en las siguientes etapas:

## 6. Integración de Pymes

La incorporación activa de las PYMES en la cadena de valor, facilitando su acceso a oportunidades, redes y servicios especializados, es fundamental para avanzar hacia un modelo de corredor logístico-productivo con impacto territorial. En este sentido, la integración se organiza mediante los siguientes mecanismos:

- Encadenamientos productivos
- Plataformas B2B
- Incubación especializada o Centros de Desarrollo de Negocios

## 7. Innovación y Emprendimiento

En un entorno logístico cada vez más dinámico y digitalizado, la innovación y el emprendimiento emergen como factores críticos para la adaptación y evolución del corredor, impulsando la creación de soluciones escalables y la incorporación de nuevas tecnologías. En este marco, las iniciativas se estructuran en las siguientes líneas estratégicas:

- Startups logísticas.
- Bootcamps.
- Incubadoras o Centros de Desarrollo de Negocios.



## 8. Instrumentos o red de apoyo

El desarrollo del corredor no depende únicamente de capacidades instaladas, sino también de la correcta articulación de instrumentos de fomento y redes institucionales que habiliten la inversión, la innovación y el escalamiento empresarial. En este marco, la red de apoyo se estructura en torno a los siguientes actores estratégicos:

- Corfo.
- Sercotec.
- Gobiernos regionales.

## 9. Resultados esperados

La consolidación del ecosistema empresarial del corredor, generará una serie de impactos económicos y productivos, los cuales contribuirán a ubicar al territorio como un nodo logístico competitivo, a nivel internacional. En este marco, los principales resultados esperados se conjugan en los siguientes ámbitos:

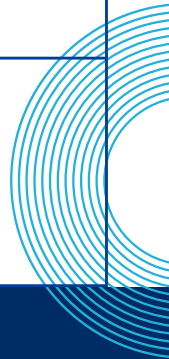
- Mayor inversión
- Nuevas industrias
- Empleo especializado

**El desarrollo empresarial es clave para la competitividad del corredor.**

# CONCLUSIONES

---

Categoría	Brecha identificada	Oportunidad estratégica
Importador	Alta incertidumbre en tiempos frontera–puerto. Variabilidad operativa superior al problema de distancia. Duplicidad documental y falta de trazabilidad integrada.	Implementación de plataforma única de seguimiento de carga. Ventanilla digital integrada. Reducción de variabilidad como ventaja competitiva. Posicionamiento del corredor como sistema predecible y confiable.
Exportador Boliviano	Dependencia de procesos manuales y baja interoperabilidad entre servicios. Escasa información anticipada sobre tiempos y costos totales. Falta de servicios de valor agregado en Arica previos al embarque.	Desarrollo de servicios logísticos avanzados en Arica (consolidación, etiquetado, frío, otros). Generación de ecosistema de servicios portuarios especializados. Transparencia de costos logísticos mediante estudios origen–destino.
Transporte	Congestión en puntos críticos. Descoordinación en programación de ingreso a puerto. Riesgos asociados a cargas peligrosas. Falta de integración tecnológica en seguimiento de transporte.	Unificación de sistema digital de turnos y gestión de patios. Sensores y trazabilidad IoT para el transporte. Registro de camiones certificados y con cumplimiento de normativa. Centro coordinado de respuesta a incidentes. Reducción de tiempos muertos y emisiones.
PyME	Dificultad para integrarse a cadenas logísticas mayores. Falta de información técnica y acceso a redes macrozonales. Baja participación en servicios especializados para entregar servicios asociados a la habilitación del corredor bioceánico.	Programa de encadenamiento productivo liderado por Consejo Empresarial. Incubación especializada en logística y comercio exterior (vinculación con academia). Desarrollo de plataformas B2B, mentorías, formalización y habilitación de nuevos emprendimientos que aporten valor a la cadena de abastecimiento y logística en la región de Arica y Parinacota.
Puerto	Necesidad de mayor sincronización frontera–puerto. Riesgo de saturación futura si no hay planificación multimodal. Integración limitada con sistemas digitales externos.	Evolución hacia puerto inteligente interoperable. Integración con plataforma digital trinacional. Optimización gate in/gate out. Desarrollo de zona logística–industrial vinculada al puerto. Certificación ambiental como diferencial competitivo.



# Cierre del Nodo Bioceánico 2025: Percepción, validación y desafíos prioritarios.

16 de abril de 2026

La actividad de cierre realizada el 16 de abril de 2026 permitió capturar, en tiempo real, la percepción del ecosistema respecto al impacto y proyección del Nodo Bioceánico, consolidándose como una instancia clave de validación estratégica.

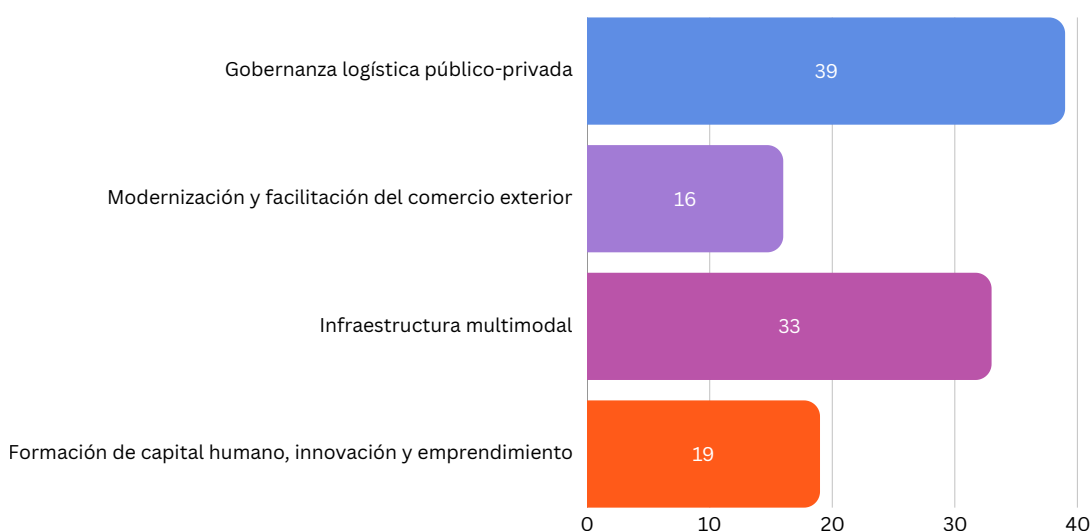
Los resultados evidencian una alta valoración transversal de la jornada, con calificaciones superiores a 4,6 en aspectos como calidad de las exposiciones, articulación entre actores y organización del evento. Esta evaluación confirma que el cierre no fue solo una instancia protocolar, sino un espacio efectivo de conexión, aprendizaje y alineamiento entre los participantes.

Desde una mirada estratégica, las impresiones recogidas reflejan una alta priorización de desafíos estructurales: la necesidad de fortalecer la gobernanza logística público-privada, avanzar en infraestructura multimodal y modernizar procesos asociados al comercio exterior. Estos resultados refuerzan una conclusión crítica del proceso: el principal desafío del corredor no es la infraestructura, sino la coordinación sistémica entre actores.

Asimismo, la participación equilibrada entre sector público, privado y academia durante la jornada permitió validar una visión compartida de desarrollo, donde la articulación y la colaboración se posicionan como habilitantes clave para el crecimiento de la macrozona andina.

En este contexto, el cierre del Nodo marca un punto de consolidación: los actores no solo reconocen las brechas existentes, sino que manifiestan disposición a avanzar hacia soluciones conjuntas, proyectando al Corredor Bioceánico Central como una plataforma real de integración, competitividad y desarrollo económico a escala regional.

## ¿Qué focos estratégicos deberían abordarse con mayor rapidez?



# **PUERTO ARICA: INFRAESTRUCTURA ESTRATÉGICA PARA EL CORREDOR BIOCEÁNICO CENTRAL**

---

## 1. Infraestructura portuaria como base del desarrollo logístico

- El puerto de Arica cuenta con una infraestructura operativa consolidada y diversificada, capaz de manipular carga general, graneles y carga refrigerada.
- Las condiciones técnicas actuales permiten competir en el corto plazo, pero las proyecciones de crecimiento de carga al 2045 anticipan una presión significativa sobre la capacidad instalada.
- El foco estratégico debe migrar desde expansión física aislada hacia optimización operativa, gestión de flujos y uso intensivo de tecnología.

## 2. Evolución de la carga y dinámica de crecimiento

- La presentación muestra una evolución positiva en la transferencia de carga, reflejando la relevancia del puerto en el sistema logístico.
- Las proyecciones de demanda hacia el largo plazo anticipan un incremento sostenido en los volúmenes movilizados.
- Este escenario requiere avanzar en planificación estratégica y gestión anticipada de capacidad.

## 3. Distribución de la carga y rol internacional

- La distribución de la carga por país de origen, evidencia una participación relevante de mercados internacionales.
- El puerto cumple un rol clave en la articulación de flujos de comercio exterior, especialmente en el contexto regional.
- Se posiciona como un punto de conexión estratégico dentro de las cadenas logísticas internacionales.

## 4. Proyección de demanda como eje de inversión pública

- Las estimaciones de crecimiento de carga constituyen un insumo clave para la planificación de inversiones.
- Permiten orientar decisiones en materia de:
  - Infraestructura
  - Equipamiento
  - Gestión portuaria
- Refuerzan la importancia de una visión de largo plazo en el desarrollo portuario.

## 5. Capital humano y productividad regional

- La presentación releva la formación de capital humano en áreas como:
  - Logística
  - Comercio
  - Tecnologías
- Estas áreas concentran una proporción significativa de titulados en la región.
- Se identifica una oportunidad para fortalecer la vinculación entre formación técnica y necesidades productivas.

## 6. Innovación y desarrollo productivo

- Se plantea la importancia de la innovación, el emprendimiento y la articulación institucional como elementos clave para el desarrollo.
- El enfoque de trabajo conjunto entre actores (academia, sector productivo y sector público) se presenta como un habilitador del crecimiento regional.
- Se proyecta la necesidad de avanzar hacia un ecosistema que incorpore:
  - Nuevas tecnologías
  - Especialización productiva
  - Desarrollo de capacidades locales

### Insight estratégico

EPA-TPA como plataforma operativa y articuladora del Hub Transfronterizo

El desarrollo portuario de Arica no debe entenderse solo desde su infraestructura instalada, sino desde su capacidad para transformarse en una plataforma logística gobernada, coordinada y orientada a resultados. En este escenario, EPA y TPA cumplen un rol estratégico no solo como operadores clave del sistema portuario, sino también como actores habilitantes de una gobernanza logística regional capaz de articular sector público, privado, academia y organismos vinculados al comercio exterior.

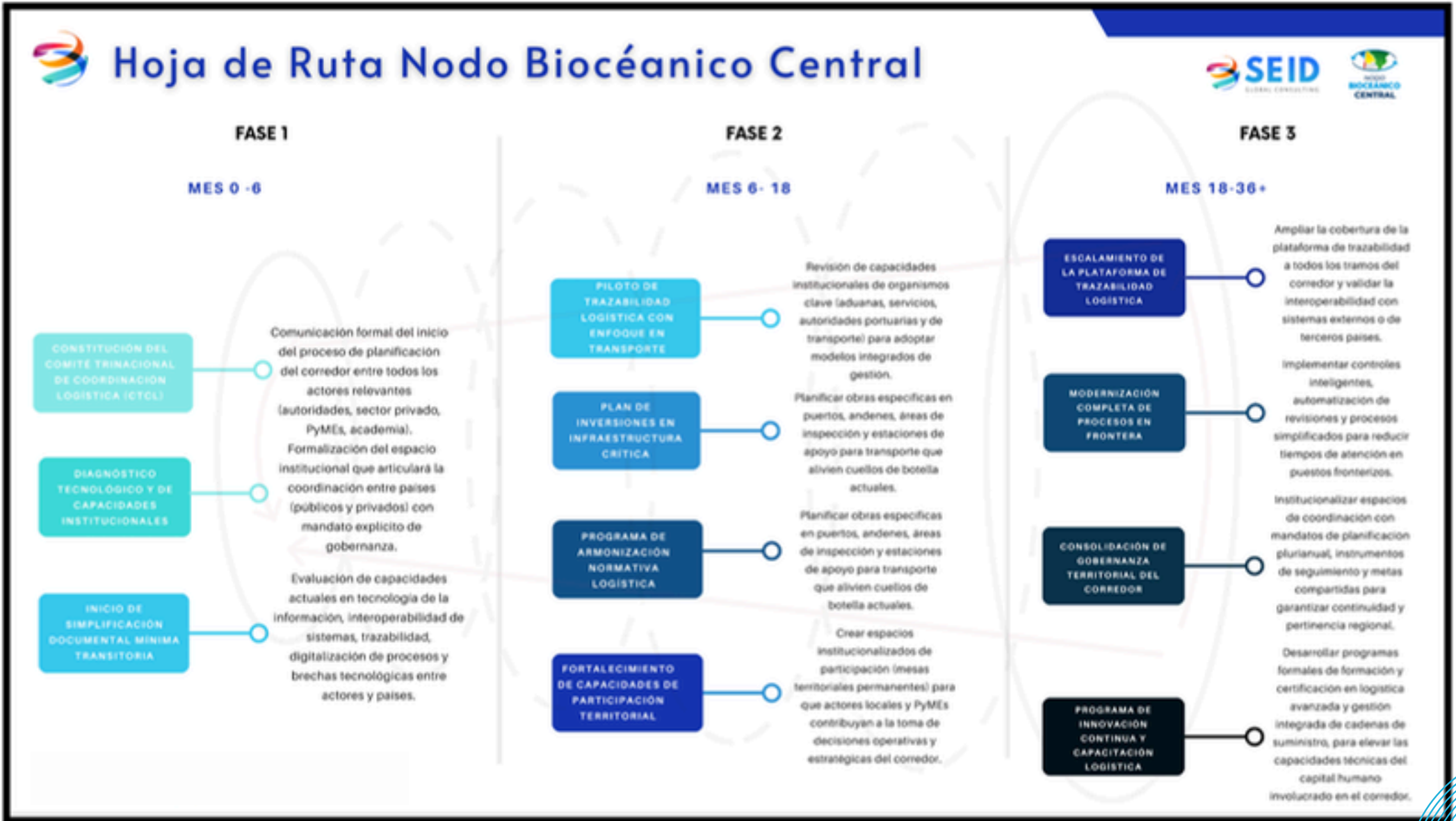
La gobernanza que se está trabajando permite avanzar desde una lógica de esfuerzos aislados hacia un modelo colaborativo de toma de decisiones, donde la planificación de infraestructura, la proyección de demanda, la eficiencia operacional y la vinculación con mercados internacionales se abordan de manera integrada. Esto es clave para reducir brechas de coordinación, anticipar cuellos de botella y consolidar a Arica como nodo estratégico del Corredor Bioceánico Central.

Desde el foco de la ERI regional, este enfoque fortalece el posicionamiento de Arica y Parinacota como Hub Transfronterizo, impulsando una economía más sofisticada, conectada e innovadora. La gobernanza portuaria-logística se convierte así en el puente entre la capacidad física del puerto y la generación de valor público, productividad regional y nuevas oportunidades de negocio.

# ANEXOS

---

# FASES HOJA DE RUTA - WORKSHOP



Fuente: Elaboración Propia - SEID GC

# +116.369

# 23

- 1** **Autoridades internacionales firman acuerdo para impulsar Corredor Bioceánico Central – Amazónico Andino**  
 Fecha de publicación: 28 de noviembre de 2025  
 Enlace: <https://portalportuario.cl/autoridades-internacionales-firman-acuerdo-para-impulsar-corredor-bioceanico-central-amazonico-andino/>
- 2** **Ejecutivo de Cosco Shipping Ports Chancay dice que países del Nodo Bioceánico deben pensar en cargas retorno**  
 Fecha de publicación: 02 de noviembre de 2025  
 Enlace: <https://portalportuario.cl/ejecutivo-de-cosco-shipping-ports-chancay-dice-que-paises-del-nodo-bioceanico-deben-pensar-en-cargas-retorno/>
- 3** **Proponen idear un “megapuerto” cercano al Aeropuerto de Arica**  
 Fecha de publicación: 27 de noviembre de 2025  
 Enlace: <https://portalportuario.cl/proponen-idear-un-megapuerto-cercano-al-aeropuerto-de-arica/>
- 4** **EFE Arica evalúa alternativas logísticas para integrar uso del ferrocarril al Corredor Bioceánico Central**  
 Fecha de publicación: 27 de noviembre de 2025  
 Enlace: <https://portalportuario.cl/efe-arica-evalua-alternativas-logisticas-para-integrar-uso-del-ferrocarril-al-corredor-bioceanico-central/>
- 5** **Buscan consolidar Arica y Parinacota como un Hub estratégico de innovación logística**  
 Fecha de publicación: 10 de noviembre de 2025  
 Enlace: <https://portalportuario.cl/buscan-consolidar-arica-y-parinacota-como-un-hub-estrategico-de-innovacion-logistica/>
- 6** **Gerente general de Puerto Seco de Oruro compromete espacio para el Puerto de Arica en sus instalaciones**  
 Fecha de publicación: 27 de noviembre de 2025  
 Enlace: <https://portalportuario.cl/gerente-general-de-puerto-seco-de-oruro-compromete-espacio-para-el-puerto-de-arica-en-sus-instalaciones/>
- 7** **Nodo Bioceánico Arica 2025 será eje transformador para consolidar a la Región de Arica y Parinacota como hub estratégico**  
 Fecha de publicación: 24 de noviembre de 2025  
 Enlace: <https://portalportuario.cl/nodo-bioceanico-arica-2025-sera-eje-transformador-para-consolidar-a-la-region-de-arica-y-parinacota-como-hub-estrategico/>
- 8** **Departamento boliviano de Oruro impulsará su vinculación a Corredor Bioceánico en encuentro internacional en Arica**  
 Fecha de publicación: 04 de noviembre de 2025  
 Enlace: <https://portalportuario.cl/departamento-boliviano-de-oruro-impulsara-su-vinculacion-a-corredor-bioceanico-en-encuentro-internacional-en-arica/>
- 9** **Zona Franca de Tacna concentra 98% de operaciones a través de Puerto de Arica**  
 Fecha de publicación: 02 de diciembre de 2025  
 Enlace: <https://portalportuario.cl/zona-franca-de-tacna-concentra-operaciones-a-traves-de-puerto-de-arica/>
- 10** **Arica será sede de primer encuentro bioceánico para potenciar integración entre Chile, Bolivia y Brasil**  
 Fecha de publicación: 28 de octubre de 2025  
 Enlace: <https://portalportuario.cl/arica-sera-sede-de-primer-encuentro-bioceanico-para-potenciar-integracion-entre-chile-bolivia-y-brasil/>
- 11** **Mario Moya: “El Puerto de Arica juega un rol estratégico en el desarrollo de los corredores bioceánicos”**  
 Fecha de publicación: 12 de noviembre de 2025  
 Enlace: <https://portalportuario.cl/mario-moya-el-puerto-de-arica-juega-un-rol-estrategico-en-el-desarrollo-de-los-corredores-bioceanicos/>
- 12** **Inician diálogo en Nodo Logístico Arica 2025 para impulsar comercio exterior internacional a través de la región**  
 Fecha de publicación: 26 de noviembre de 2025  
 Enlace: <https://portalportuario.cl/inician-dialogo-en-nodo-logistico-arica-2025-para-impulsar-comercio-exterior-internacional-a-traves-de-la-region/>
- 13** **Expositores de cuatro países debatirán en encuentro sobre Nodo Bioceánico Central**  
 Fecha de publicación: 13 de noviembre de 2025  
 Enlace: <https://portalportuario.cl/expositores-de-cuatro-paises-debatiran-en-encuentro-sobre-nodo-bioceanico-central/>
- 14** **MSC apuesta por incrementar movimiento de carga en Puerto de Arica**  
 Fecha de publicación: 02 de diciembre de 2025  
 Enlace: <https://portalportuario.cl/msc-apuesta-por-incrementar-movimiento-de-carga-en-puerto-de-arica/>
- 15** **Ferrovía Andina quiere impulsar servicio bimodal hasta el Puerto de Arica**  
 Fecha de publicación: 28 de noviembre de 2025  
 Enlace: <https://portalportuario.cl/ferroviaria-andina-quiere-impulsar-servicio-bimodal-hasta-el-puerto-de-arica/>
- 16** **Fotos: Autoridades impulsan Corredor Bioceánico Central – Amazónico Andino con firma de acuerdo en Arica**  
 Fecha de publicación: 28 de noviembre de 2025  
 Enlace: <https://portalportuario.cl/fotos-autoridades-impulsan-corredor-bioceanico-central-amazonico-andino-con-firma-de-acuerdo-en-arica/>
- 17** **Gobernador de Rondônia sostiene que Puerto de Arica será un gran socio comercial de su Estado**  
 Fecha de publicación: 27 de noviembre de 2025  
 Enlace: <https://portalportuario.cl/gobernador-de-rondonia-sostiene-que-puerto-de-arica-sera-un-gran-socio-comercial-de-su-estado/>
- 18** **Arica se consolidará como eje articulador de Sudamérica con el Corredor Bioceánico Central**  
 Fecha de publicación: 11 de noviembre de 2025  
 Enlace: <https://portalportuario.cl/corredor-bioceanico-central-integracion-y-futuro-compartido-para-sudamerica/>
- 19** **Con 500 asistentes concluye Nodo Bioceánico Arica 2025**  
 Fecha de publicación: 28 de noviembre de 2025  
 Enlace: <https://portalportuario.cl/con-500-asistentes-concluye-nodo-bioceanico-arica-2025/>
- 20** **En imágenes: Así fue la primera jornada del Nodo Bioceánico Arica 2025**  
 Fecha de publicación: 27 de noviembre de 2025  
 Enlace: <https://portalportuario.cl/en-imagenes-asi-fue-la-primera-jornada-del-nodo-bioceanico-arica-2025/>
- 21** **Gobernadores de Arica y Rondônia firman convenio de hermanamiento para impulsar comercio e infraestructura**  
 Fecha de publicación: 27 de noviembre de 2025  
 Enlace: <https://portalportuario.cl/nodo-bioceanico-gobernadores-de-arica-y-rondonia-firman-convenio-de-hermanamiento-para-impulsar-comercio-e-infraestructura/>
- 22** **Puerto de Arica proyecta superar los 3 millones de toneladas movilizadas en 2025**  
 Fecha de publicación: 28 de noviembre de 2025  
 Enlace: <https://portalportuario.cl/puerto-de-arica-proyecta-superar-los-3-millones-de-toneladas-movilizadas-en-2025/>
- 23** **CAF destaca iniciativa de Corredor Bioceánico Central**  
 Fecha de publicación: 03 de diciembre de 2025  
 Enlace: <https://portalportuario.cl/caf-destaca-iniciativa-de-corredor-bioceanico-central/>

- 1 DATAPORTUARIA.AR: Arica será el punto de encuentro internacional para debatir el Corredor Bioceánico Central**  
Fecha de publicación: 07 de noviembre de 2025  
Enlace: <https://dataportuaria.ar/nota/23209/arica-sera-el-punto-de-encuentro-internacional-para-debatir-el-corredor-bioceanico-central/>
- 2 MASCONTAINER: Innovación logística y sostenibilidad marcaron la agenda del Nodo Bioceánico “Desafíos y oportunidades para la macrozona andina”**  
Fecha de publicación: 28 de noviembre de 2025  
Enlace: <https://mascontainer.com/nodo-bioceanico-proyecta-hoja-de-ruta-para-el-desarrollo-andino/>
- 3 INFOGATE: Arica acogerá el Primer Nodo Bioceánico para impulsar la integración con Bolivia y Brasil**  
Fecha de publicación: 03 de noviembre de 2025  
Enlace: <https://infogate.cl/2025/11/arica-acogera-el-primer-nodo-bioceanico-para-impulsar-la-integracion-con-bolivia-y-brasil/>
- 4 REDPAT: Arica sede del primer nodo bioceánico para impulsar integración regional**  
Fecha de publicación: 24 de noviembre de 2025  
Enlace: <https://www.redpat.tv/detalle/arica-sede-del-primer-nodo-bioceanico-para-impulsar-integracion-regional>
- 5 ARICALDIA: Diversos actores internacionales se reúnen en Arica para impulsar el comercio exterior internacional a través de nuestra región**  
Fecha de publicación: 27 de noviembre de 2025  
Enlace: <https://www.aricaldia.cl/nodo-logistico-arica-2025-diversos-actores-internacionales-se-reunen-en-arica-para-impulsar-el-comercio-exterior-internacional-a-traves-de-nuestra-region/>
- 6 EJU.TV: Corredor Bioceánico Central avanza con gobernanza multinivel, pero su financiación de \$us 3.200 millones depende de bonos de carbono y turismo, afirma Unzueta**  
Fecha de publicación: 27 de noviembre de 2025  
Enlace: [https://eju.tv/2025/11/corredor-bioceanico-central-avanza-con-gobernanza-multinivel-pero-su-financiacion-de-us-3-200-millones-depende-de-bonos-de-carbono-y-turismo-afirma-unzueta/#google\\_vignette](https://eju.tv/2025/11/corredor-bioceanico-central-avanza-con-gobernanza-multinivel-pero-su-financiacion-de-us-3-200-millones-depende-de-bonos-de-carbono-y-turismo-afirma-unzueta/#google_vignette)
- 7 LARAZON.BO: Corredor Bioceánico requiere \$us 3.200 millones, según gobernador Unzueta**  
Fecha de publicación: 27 de noviembre de 2025  
Enlace: <https://larazon.bo/economia-y-empresa/2025/11/27/corredor-bioceanico-requiere-us-3-200-millones-segun-gobernador-unzueta/>
- 8 LARAZON.BO: Bolivia busca posicionarse como plataforma de tránsito y comercio en el Corredor Bioceánico**  
Fecha de publicación: 24 de noviembre de 2025  
Enlace: <https://larazon.bo/la-razon-plus/2025/11/24/bolivia-busca-posicionarse-como-plataforma-de-transito-y-comercio-en-el-corredor-bioceanico/>
- 9 LARAZON.BO: Primer Nodo Bioceánico impulsará la integración entre Chile, Bolivia y Brasil**  
Fecha de publicación: 23 de noviembre de 2025  
Enlace: <https://larazon.bo/economia-y-empresa/2025/11/23/primer-nodo-bioceanico-impulsara-la-integracion-entre-chile-bolivia-y-brasil/>
- 10 REVISTAEI: EFE Arica-La Paz impulsa Nodo Logístico con recorrido ferroviario**  
Fecha de publicación: 28 de noviembre de 2025  
Enlace: <https://www.revistaei.cl/efe-arica-la-paz-impulsa-nodo-logistico-con-recorrido-ferroviario/>
- 11 VILASRADIO: Arica, donde el continente se une: nace el primer Nodo Bioceánico y el sueño de un corredor que cruzará Sudamérica**  
Fecha de publicación: 04 de noviembre de 2025  
Enlace: <https://vilasradio.cl/arica-donde-el-continente-se-une-nace-el-primer-nodo-bioceanico-y-el-sueno-de-un-corredor-que-cruzara-sudamerica/>
- 12 VILASRADIO: Arica al borde de una revolución portuaria: proponen levantar un “megapuerto” cerca del aeropuerto Chacalluta y redibujar el mapa logístico del Cono Sur**  
Fecha de publicación: 28 de noviembre de 2025  
Enlace: <https://vilasradio.cl/arica-al-borde-de-una-revolucion-portuaria-proponen-levantar-un-megapuerto-cerca-del-aeropuerto-chacalluta-y-redibujar-el-mapa-logistico-del-cono-sur>
- 13 VILASRADIO: Arica se consolida como el corazón del Nodo Bioceánico: Rondônia destaca al puerto como clave para sus exportaciones**  
Fecha de publicación: 28 de noviembre de 2025  
Enlace: <https://vilasradio.cl/arica-se-consolida-como-el-corazon-del-nodo-bioceanico-rondonia-destaca-al-puerto-como-clave-para-sus-exportaciones/>
- 14 RADIOFIDES: Gobernadores de cuatro departamentos firman con representantes de Brasil y Chile acuerdo para impulsar Corredor Bioceánico Central**  
Fecha de publicación: 28 de noviembre de 2025  
Enlace: [https://radiofides.com/es/gobernadores-cuatro-departamentos-firman-con-representantes-de-brasil-y-chile-acuerdo-para-impulsar-corredor-bioceanico-central/#google\\_vignette](https://radiofides.com/es/gobernadores-cuatro-departamentos-firman-con-representantes-de-brasil-y-chile-acuerdo-para-impulsar-corredor-bioceanico-central/#google_vignette)
- 15 NORTEONLINE: Brasil, Bolivia, Perú y Chile afianzan ideas de unidad y desarrollo en Nodo Bioceánico**  
Fecha de publicación: 27 de noviembre de 2025  
Enlace: <https://norteonline.cl/brasil-bolivia-peru-y-chile-afianzan-ideas-de-unidad-y-desarrollo-en-nodo-bioceanico/>
- 16 NOTIBOLIVIA: Corredor Bioceánico requiere \$us 3.200 millones, según gobernador Unzueta**  
Fecha de publicación: 28 de noviembre de 2025  
Enlace: <https://notibolivia.com/corredor-bioceanico-requiere-us-3-200-millones-segun-gobernador-unzueta/>
- 17 APAM-PERU: Ejecutivo de Cosco Shipping Ports Chancay dice que países del Nodo Bioceánico deben pensar en cargas retorno**  
Fecha de publicación: 30 de noviembre de 2025  
Enlace: <https://apam-peru.com/ejecutivo-de-cosco-shipping-ports-chancay-dice-que-paises-del-nodo-bioceanico-deben-pensar-en-cargas-retorno/>
- 18 NORTEONLINE: Máximos exponentes de conectividad, negocios y emprendimiento en Nodo Bioceánico**  
Fecha de publicación: 28 de noviembre de 2025  
Enlace: <https://norteonline.cl/maximos-exponentes-de-conectividad-negocios-y-emprendimiento-en-nodo-bioceanico/>

- 
- 19 EL CONSECUENTE: Arica y Parinacota: El corredor (nodo) bioceánico que ya es presente**  
Fecha de publicación: 27 de noviembre de 2025  
Enlace: <https://www.elconsecuente.cl/noticia/arica-y-parinacota/arica-y-parinacota-el-corredor-nodo-bioceanico-que-ya-es-presente>
- 
- 20 RADIOSIGLO25: Nodo Logístico 2025 Reúne A Socios Clave Y Consolida A Arica Como Corazón Del Corredor Bioceánico Central**  
Fecha de publicación: 28 de noviembre de 2025  
Enlace: <https://radiosiglo25.cl/2025/11/28/nodo-logistico-2025-reune-a-socios-clave-y-consolida-a-arica-como-corazon-del-corredor-bioceanico-central/>
- 
- 21 REGIONXV: Pimer Nodo Bioceánico Central que une a Chile, Perú, Bolivia y Brasil**  
Fecha de publicación: 27 de noviembre de 2025  
Enlace: <https://regionxv.cl/wordpress/2025/11/27/pimer-nodo-bioceanico-central-que-une-a-chile-peru-bolivia-y-brasil/>
- 
- 22 EL MORRO DE ARICA: Brasil, Bolivia, Perú y Chile afianzan ideas de unidad y desarrollo en Nodo Bioceánico**  
Fecha de publicación: 27 de noviembre de 2025  
Enlace: <https://elmorrodearica.cl/brasil-bolivia-peru-y-chile-afianzan-ideas-de-unidad-y-desarrollo-en-nodo-bioceanico/>
- 
- 23 EL MORRO DE ARICA: Con Nodo Logístico 2025 impulsan comercio exterior internacional a través de Arica**  
Fecha de publicación: 27 de noviembre de 2025  
Enlace: <https://elmorrodearica.cl/con-nodo-logistico-2025-impulsan-comercio-exterior-internacional-a-traves-de-arica/>
- 
- 24 EL MORRO DE ARICA: Máximos exponentes de conectividad, negocios y emprendimiento en Nodo Bioceánico**  
Fecha de publicación: 28 de noviembre de 2025  
Enlace: <https://elmorrodearica.cl/maximos-exponentes-de-conectividad-negocios-y-emprendimiento-en-nodo-bioceanico/>
- 
- 25 ARICA365: Con recorrido en tren comienza Nodo Logístico Arica 2025**  
Fecha de publicación: 27 de noviembre de 2025  
Enlace: <https://www.arica365.cl/blog/2025/11/27/con-recorrido-en-tren-comienza-nodo-logistico-arica-2025/>
- 
- 26 ARICA365: Autoridades internacionales firman acuerdo para impulsar Corredor Bioceánico Central – Amazónico Andino**  
Fecha de publicación: 29 de noviembre de 2025  
Enlace: <https://www.arica365.cl/blog/2025/11/29/autoridades-internacionales-firman-acuerdo-para-impulsar-corredor-bioceanico-central-amazonico-andino/>
- 
- 27 CHASQUIS: Con recorrido en tren comenzó Nodo Logístico Arica 2025**  
Fecha de publicación: 28 de noviembre de 2025  
Enlace: <https://www.chasquis.cl/diario/page.php?id=23648>
- 
- 28 CHASQUIS: Autoridades de Brasil, Bolivia, Perú y Chile acuerdan impulsar ruta logística con Arica como eje**  
Fecha de publicación: 29 de noviembre de 2025  
Enlace: <https://www.chasquis.cl/diario/page.php?id=23650>
- 
- 29 FRONTERANORTE: Nodo Logístico 2025 reúne a socios clave para impulsar el Corredor Bioceánico**  
Fecha de publicación: 27 de noviembre de 2025  
Enlace: <https://www.fronteranorte.cl/2025/11/27/nodo-logistico-2025-reune-a-socios-clave-para-impulsar-el-corredor-bioceanico/>
- 
- 30 FRONTERANORTE: Autoridades y Puertos confirman el impulso al Corredor Bioceánico Central-Amazónico**  
Fecha de publicación: 29 de noviembre de 2025  
Enlace: <https://www.fronteranorte.cl/2025/11/29/autoridades-y-puertos-confirman-el-impulso-al-corredor-bioceanico-central-amazonico/>
- 
- 31 FRONTERANORTE: Arica y Rondônia formalizan alianza estratégica inédita para la cooperación y el comercio bilateral**  
Fecha de publicación: 30 de noviembre de 2025  
Enlace: <https://www.fronteranorte.cl/2025/11/30/arica-y-rondonia-formalizan-alianza-estrategica-inedita-para-la-cooperacion-y-el-comercio-bilateral/>
- 
- 32 ARICAESNOTICIA: Autoridades internacionales firman acuerdo para impulsar Corredor Bioceánico Central – Amazónico Andino**  
Fecha de publicación: 29 de noviembre de 2025  
Enlace: <https://aricaesnoticia.cl/2025/11/29/autoridades-internacionales-firman-acuerdo-para-impulsar-corredor-bioceanico-central-amazonico-andino/>
- 
- 33 ARICAESNOTICIA: Con recorrido en tren comienza Nodo Logístico Arica 2025**  
Fecha de publicación: 27 de noviembre de 2025  
Enlace: <https://aricaesnoticia.cl/2025/11/27/con-recorrido-en-tren-comienza-nodo-logistico-arica-2025/>
- 
- 34 ARICAALDIA: Arica se consolida como corazón del Nodo Bioceánico central que une a Chile, Perú, Bolivia y Brasil**  
Fecha de publicación: 28 de noviembre de 2025  
Enlace: <https://www.aricaldia.cl/arica-se-consolida-como-corazon-del-nodo-bioceanico-central-que-une-a-chile-peru-bolivia-y-brasil/>
- 
- 35 ARICAALDIA: Autoridades internacionales firman acuerdo para impulsar Corredor Bioceánico Central – Amazónico Andino**  
Fecha de publicación: 29 de noviembre de 2025  
Enlace: <https://www.aricaldia.cl/autoridades-internacionales-firman-acuerdo-para-impulsar-corredor-bioceanico-central-amazonico-andino/>
- 

## Prensa escrita

- 
- 36 LA PATRIA: Bolivia, Brasil y Chile impulsan comercio con nuevo corredor**  
Fecha de publicación: 29 de noviembre de 2025
- 
- 37 LA PATRIA: Exponen avances del Puerto Seco en encuentro sobre el Corredor Bioceánico en Arica**  
Fecha de publicación: 27 de noviembre de 2025
- 
- 38 LA ESTRELLA DE ARICA: Hermanamiento activa el Nodo Bioceánico**  
Fecha de publicación: 28 de noviembre de 2025
-

## Logística 360

### 1 Oruro se suma al impulso del Corredor Bioceánico Central

Fecha de publicación: 07 de noviembre de 2025

Enlace: <https://logistica360chile.cl/oruro-se-suma-al-impulso-del-corredor-bioceanico-central/>

### 2 Gobernadores de cuatro países y ejecutivos portuarios se encontrarán en evento Nodo Bioceánico Arica 2025

Fecha de publicación: 25 de noviembre de 2025

Enlace: <https://logistica360chile.cl/eventos/gobernadores-de-cuatro-paises-y-ejecutivos-portuarios-se-encontraran-en-evento-nodo-bioceanico-arica-2025/>

### 3 Gobernadores de Arica y Rondônia firman convenio de hermanamiento en evento Nodo Bioceánico

Fecha de publicación: 28 de noviembre de 2025

Enlace: <https://logistica360chile.cl/gobernadores-de-arica-y-rondonia-firman-convenio-de-hermanamiento-en-evento-nodo-bioceanico/>

### 4 Tren Arica-La Paz marca inicio del Nodo Logístico regional

Fecha de publicación: 30 de noviembre de 2025

Enlace: <https://logistica360chile.cl/tren-arica-la-paz-marca-inicio-del-nodo-logistico-regional/>

## Empresa Océano

### 1 Autoridades internacionales firman acuerdo para impulsar Corredor Bioceánico Central – Amazónico Andino

Fecha de publicación: --

Enlace: <https://www.empresaoceano.cl/autoridades-internacionales-firman-acuerdo-para-impulsar-corredor>

### 2 Con 500 asistentes concluye Nodo Logístico Arica 2025

Fecha de publicación: --

Enlace: <https://www.empresaoceano.cl/con-500-asistentes-concluye-nodo-logistico-arica-2025>

### 3 Gobernadores de Arica y Rondônia firman convenio de hermanamiento en evento Nodo Bioceánico

Fecha de publicación: --

Enlace: <https://www.empresaoceano.cl/gobernadores-de-arica-y-rondonia-firman-convenio-de-hermanamiento-en>

### 4 Gobernadores de cuatro países y ejecutivos portuarios se encontrarán en evento Nodo Bioceánico Arica 2025

Fecha de publicación: --

Enlace: <https://www.empresaoceano.cl/gobernadores-de-cuatro-paises-y-ejecutivos-portuarios-se-encontraran-en>

# NODO BIOCEÁNICO CENTRAL

# 2025





NODO  
**BIOCEÁNICO**  
**CENTRAL**



**GOBIERNO  
REGIONAL**  
ARICA Y PARINACOTA

Comité Desarrollo Productivo  
**ARICA Y PARINACOTA**  
*por* **CORFO**

