

III SESIÓN – COMITÉ REGIONAL CTCI

Arica, 17 de noviembre de 2025

Temas tratados:

- Trayectoria y estado actual del ecosistema regional de innovación y emprendimiento de base científico–tecnológica (experiencia Waki Lab y aliados).
- Discusión sobre identidad regional en torno al desierto, la frontera y la macrozona andina.
- Modelos de gobernanza de ecosistemas CTCI en otras regiones (Los Lagos, Valparaíso) y posibilidades de adaptación a Arica y Parinacota.
- Proyección del Gran Encuentro del Desierto 2026 y su uso como evento ancla del ecosistema.
- Articulación con instrumentos nacionales y regionales (ANID, CORFO, ProChile, FRPD) y propuesta de hoja de ruta para una gobernanza regional CTCI.

Asistencia registrada

Se contó con la participación de:

- Diego Paco Mamani, Gobernador Regional de Arica y Parinacota.
- Alexia Vásquez, Seremi de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación.
- José Zúñiga, Seremi de Economía, Fomento y Turismo.
- Michelle Yanulaque, Directora de Vinculación con el Medio e Investigación de INACAP.
- Patricio Arias, Director de Waki Lab, integrante suplente del Comité.
- Mirtha Arancibia, Jefa de la División de Fomento e Industria del Gobierno Regional y Secretaria Técnica del Comité.

Introducción

La sesión tuvo por objeto profundizar en la construcción de un ecosistema regional de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación (CTCI) para Arica y Parinacota, a partir de experiencias concretas desarrolladas en la región y en otros territorios del país.

Se revisó la trayectoria del ecosistema local de innovación vinculado a Waki Lab y a las instituciones de educación superior, se analizaron modelos de gobernanza implementados en regiones como Los Lagos y Valparaíso, y se discutió la pertinencia de una identidad regional asociada al desierto, la frontera y la macrozona andina.

Asimismo, se abordó la proyección del Gran Encuentro del Desierto 2026 como evento ancla del ecosistema regional y se identificaron lineamientos para la articulación con instrumentos nacionales (ANID, CORFO, ProChile) y regionales (FRPD), en el marco de una futura gobernanza CTCI bajo liderazgo del Gobierno Regional.

1. Trayectoria del ecosistema regional y experiencia Waki Lab

El Director de Waki Lab, Sr. Patricio Arias, expuso una síntesis de la trayectoria del ecosistema de innovación de Arica, señalando que:

- El origen se remonta al instrumento “Coworking Hub / Javi Cowork” de CORFO (2014–2015), que impulsó la creación de espacios de cowork regionales con la finalidad de descentralizar la innovación desde Santiago hacia las regiones.

- En ese contexto se creó Waki Lab como cowork y laboratorio de innovación, con una visión temprana de la macrozona andina (Chile–Perú–Bolivia) como unidad económica, dada la baja masa crítica local si se consideraba solo a Arica y al norte de Chile.
- Se destacó la intensa participación de emprendedores de Tacna y Bolivia en hackatones, concursos y actividades de innovación realizadas en Arica, lo que permitió nutrir la oferta de proyectos y generar casos de startups que luego accedieron a fondos en Santiago.
- Se expusieron los aprendizajes del modelo cowork, particularmente las dificultades de sostenibilidad económica cuando el modelo se basa únicamente en arriendos a emprendedores, y la constatación de que el valor principal no está en la infraestructura sino en el ecosistema de relaciones, redes y desafíos compartidos.

El expositor relató que, tras diversos intentos de posicionamiento temático (por ejemplo, un foco inicial en energía solar), se concluyó que:

- La industria solar no contaba en Arica con masa crítica de negocios suficiente y obligaba a las empresas a operar principalmente en otras regiones.
- En consecuencia, se hizo un giro hacia una identidad basada en el desierto, poniendo énfasis en:
 - Agricultura extrema y agroalimentos en condiciones hiperáridas.
 - Logística compleja y cadenas de suministro en territorio desértico.
 - El desierto como laboratorio análogo para la exploración espacial y otros usos tecnológicos avanzados.

A partir de esa redefinición surgieron iniciativas como el Consorcio del Desierto, nuevas líneas de trabajo en universidades (agricultura del desierto) y, posteriormente, la idea de un gran evento articulador: el Gran Encuentro del Desierto.

2. Gran Encuentro del Desierto: resultados y proyección 2026

El Sr. Arias explicó que el primer Gran Encuentro del Desierto se realizó en la localidad de Canchones (Región de Tarapacá), enfatizando que:

- Se optó deliberadamente por realizar el evento en el desierto propiamente tal y no en un hotel urbano, con el objetivo de reforzar el relato territorial.
- La meta inicial era reunir alrededor de 200 personas; finalmente asistieron cerca de 700, excediendo ampliamente las expectativas.
- Participaron representantes de organismos internacionales y universidades de NASA, Australia, Medio Oriente, California, entre otros, lo que evidenció el atractivo global de la temática del desierto como laboratorio natural para ciencia e innovación.

Se informó que:

- Para el año 2026 ya se cuenta con financiamiento para realizar el Gran Encuentro del Desierto en Arica, con fecha prevista para el 12 de junio de 2026, en un emplazamiento en el desierto de la región.
- Paralelamente, se confirmó una segunda versión en Iquique, en formato más urbano y de cierre, en fechas posteriores al encuentro en Arica.
- El enfoque del evento se amplió desde la “agricultura del desierto” al “Desierto” como concepto integral, incorporando temas como:
 - Agroalimentos y agroindustria.
 - Logística, cadenas de suministro y economía circular.
 - Exploración espacial análoga y defensa.

- Gestión hídrica, biodiversidad y sustentabilidad.
- Arte, cultura y otras expresiones vinculadas al territorio desértico.

El expositor planteó que el Gran Encuentro del Desierto podría constituirse en el evento ancla del ecosistema regional CTCI, al estilo de las “fiestas del ecosistema” que se realizan en otras regiones, y que en el mediano plazo debiera dejar de depender de una empresa en particular para pasar a ser marca e iniciativa propia de una gobernanza ecosistémica regional.

3. Experiencia INACAP y aprendizajes internacionales sobre ecosistemas

La Sra. Michelle Yanulaque complementó la exposición relatando experiencias previas en la articulación de ecosistemas de innovación, destacando:

- Una misión a Barcelona, realizada junto a autoridades regionales y representantes de CORFO, donde se conoció un modelo de distrito de innovación fuertemente liderado por el gobierno local (municipalidad).
- En dicho modelo, la gobernanza integra de manera sistemática a universidades, empresas y sector público, definiendo roles claros para cada actor:
 - Algunas universidades se especializan en investigación básica y aplicada, otras en innovación y transferencia tecnológica.
 - Las empresas tractoras plantean dolencias y desafíos que orientan la agenda de investigación e innovación.
- Se resaltó que la clave del ecosistema no es solo la infraestructura (edificios, laboratorios), sino la capacidad de sentarse a la mesa, “sacarse la camiseta” institucional y trabajar sobre problemas comunes.

En el caso de INACAP y otras instituciones locales, se mencionó que:

- Se han generado instancias como mesas sectoriales, desafíos con empresas y servicios públicos (por ejemplo, desafíos logísticos y portuarios) y actividades de formación donde estudiantes abordan problemas reales de la región.
- La cultura de innovación se fortalece a través de hackatones, desafíos estudiantiles y trabajo conjunto entre universidades y empresas, lo que ayuda a formar nuevas generaciones de emprendedores con mirada global.
- Para que el ecosistema sea sostenible, es necesario atraer y comprometer a empresas tractoras (por ejemplo, empresas mineras, logísticas, agroindustriales), que permitan que la oferta académica y emprendedora se conecte con demandas concretas de mercado.

4. Identidad regional: desierto, frontera y macrozona andina

Durante la discusión, los integrantes del Comité coincidieron en la importancia de definir una identidad regional clara para el ecosistema CTCI, señalando como ejes:

- El Desierto:
 - Como laboratorio natural para experimentación en agricultura extrema, tecnologías hídricas, energías, logística, espacio y defensa.
 - Como elemento articulador de la macrozona y de la cooperación internacional con otros territorios desérticos del mundo.
- La Frontera y la Zona Franca:
 - La existencia de la ZOFRI y de regímenes de importación especiales se identificó como posible ventaja comparativa para la entrada de tecnología y bienes de capital al país, posicionando a Arica como puerta de ingreso de innovación, alternativa a los puertos centrales.

- La Macrozona Andina:
 - Se reconoció que Chile, Perú y Bolivia comparten “dolores” similares en agricultura, logística, agua y desarrollo productivo, lo que abre espacio para articular una oferta macrozonal de innovación, en la línea de experiencias comparables (por ejemplo, coordinación entre países escandinavos).

Se informó, además, que se han establecido contactos con Emiratos Árabes Unidos y otros territorios desérticos, apreciándose un alto grado de coincidencia entre sus desafíos y las capacidades que podrían desarrollarse en Arica. Se destacó que:

- Emiratos se encuentra desarrollando su agencia espacial y acelerando inversiones en tecnologías para el desierto.
- Existen intenciones de articular una delegación de empresas árabes para futuras actividades en la región, particularmente en el marco del Gran Encuentro del Desierto 2026.

La Seremi de Ciencias subrayó que responder a estos mercados exige una escala mayor que la local, por lo que la lógica debe ser macrozonal e incluso internacional, articulando capacidades desde Arica hacia otros territorios del norte de Chile y países vecinos.

5. Modelos de gobernanza CTCI y rol del Gobierno Regional

Se analizaron modelos de gobernanza utilizados en otros territorios:

- Región de Los Lagos:
 - El Gobierno Regional articula el ecosistema a través de un Centro de Innovación Regional alojado en la Universidad Austral.
 - Se realiza un gran evento anual que integra academia, empresas y sector público, y se trabaja una agenda articulada en torno a temas alimentarios y productivos.
- Región de Valparaíso:
 - “Se mencionó la existencia de la Corporación EIVA, entidad que articula el ecosistema de innovación de la Región de Valparaíso y que nace a partir de la Cámara de Comercio de Valparaíso, integrando a universidades, empresas y actores del sector marítimo-portuario, dando soporte a proyectos vinculados a economía azul, logística, puertos y desarrollo tecnológico.

En contraste, para Arica y Parinacota se constató que:

- No existe aún una figura formal de gobernanza (centro de innovación, corporación u otra) del ecosistema regional CTCI.
- Los esfuerzos actuales responden principalmente a iniciativas individuales o de grupos de instituciones, como Waki Lab, INACAP, UTA y otras, pero sin una estructura común reconocida oficialmente por el Gobierno Regional.

En este marco, se planteó que:

- El Gobierno Regional y el CRCTCI debieran jugar un rol central en la definición y puesta en marcha de una gobernanza regional CTCI, que:
 - Integre a las universidades e instituciones de educación superior.
 - Incorpore al sector privado (incluidas empresas tractoras).
 - Considere la participación de empresas vinculadas a las FF.AA., tales como FAMAE, ASMAR o SISDEF, especialmente en iniciativas relacionadas con logística avanzada, tecnologías duales, defensa, exploración espacial análoga y otros ámbitos estratégicos.

- Articule a servicios nacionales relevantes (ANID, CORFO, ProChile, entre otros).

Se mencionó que esta gobernanza podría operar como un “think tank” regional o “tanque de ideas” para la administración, atendiendo desafíos públicos en ámbitos como seguridad, biodiversidad, reciclaje, tráfico y gestión hídrica, mediante convocatorias y desafíos de innovación abierta.

6. Instrumentos ANID, CORFO, ProChile y hoja de ruta CTCl

La Seremi de Ciencia informó sobre instrumentos en ejecución y en diseño:

- Nodo Territorial ANID:
 - Próximo a lanzarse un nodo territorial que abarcará Arica y Parinacota y Tarapacá, con foco en agroalimentos y agricultura del desierto.
 - Este nodo busca apoyar el trabajo del Comité Regional de Ciencia y el despliegue territorial de la SEREMI, articulando brechas de investigación, transferencia tecnológica y formación de capital humano.
- Se encuentran en preparación actividades de difusión y formación:
 - Charlas sobre empresas de base científico–tecnológica (EBCT) en instituciones de educación superior y en establecimientos de educación técnico–profesional.
 - Un encuentro de emprendimiento de base científico–tecnológica el 3 de diciembre, en coordinación con CORFO y el Ministerio de Economía, para vincular academia, empresas y potenciales emprendedores.
 - Reactivación de la participación regional en concursos y premios nacionales (como Avonni), buscando romper la percepción de que los instrumentos “son solo para Santiago”.

Se coincidió en que la articulación entre estos instrumentos y los recursos regionales (como el FRPD) es clave para:

- Dar continuidad al financiamiento de las EBCT en distintas etapas (inicio, crecimiento, internacionalización).
- Alinear los instrumentos con la identidad regional del desierto, la frontera y la macrozona andina.
- Evitar brechas entre la generación de conocimiento (proyectos exitosos y publicaciones) y la ausencia de transferencia e impacto productivo (“20 papers y ningún producto”).

7. Acuerdos y compromisos

Luego de la discusión, se recogieron los siguientes acuerdos y lineamientos:

1. Diseño de una propuesta de gobernanza regional CTCl
 - La Secretaría Técnica del Comité, en coordinación con la Seremi de Ciencia y las instituciones participantes, elaborará una propuesta preliminar de modelo de gobernanza del ecosistema CTCl de Arica y Parinacota, considerando:
 - Experiencias de Los Lagos, Valparaíso y otros ecosistemas regionales.
 - Rol del Gobierno Regional y del CRCTCl.
 - Participación de universidades, sector privado, ProChile, CORFO, ANID y otros actores relevantes.
 - Dicha propuesta deberá incluir alternativas (centro de innovación, corporación, red u otras figuras) y será presentada en la próxima sesión.
2. Uso del Gran Encuentro del Desierto 2026 como hito estratégico

- Se acordó utilizar el Gran Encuentro del Desierto 2026 como evento ancla para:
 - Difundir una oferta clara de capacidades regionales en agro del desierto, logística, economía circular, espacio y otros ámbitos.
 - Mostrar la articulación con ecosistemas de otras regiones y con mercados internacionales, en especial territorios desérticos (como Emiratos Árabes Unidos).
3. Preparación de un lanzamiento oficial del Gran Encuentro del Desierto 2026
- Se planteó como objetivo realizar un lanzamiento regional del evento durante diciembre de 2025, sujeto a coordinación de agenda con CORFO, ProChile y el Gobierno Regional.
 - El Director de Waki Lab se comprometió a difundir el encuentro en instancias nacionales, como Emprende Tu Mente, a coordinar con la Secretaría Técnica el uso de logos y referencias institucionales pertinentes, y además informó que está gestionando la participación del Director del Centro de Innovación Regional de Los Lagos, con el fin de fortalecer el intercambio de experiencias y articular colaboraciones para el diseño de la gobernanza regional.
4. Articulación con el Nodo Territorial ANID y otros instrumentos
- La Seremi de Ciencia se comprometió a compartir al Comité los antecedentes del Nodo Territorial ANID y de los instrumentos asociados (anillos, programas de formación, etc.), para su incorporación en la hoja de ruta regional.
 - Se acordó que la propuesta de gobernanza CTCl incorpore explícitamente la articulación con ANID, CORFO, ProChile y el FRPD, de manera de asegurar coherencia entre lo nacional y lo regional.
5. Fortalecimiento de la cultura de innovación y emprendimiento
- INACAP y otras instituciones de educación superior se comprometieron a continuar impulsando:
 - Desafíos con empresas y servicios públicos.
 - Actividades con estudiantes de educación superior y media técnico-profesional.
 - El Comité reconoció la importancia de generar instancias periódicas de encuentro (mesas, after office, desafíos) que permitan sostener el ecosistema en el tiempo.

8. Próxima sesión

Se informó que se mantiene en agenda una nueva sesión del Comité para el mes de diciembre de 2025, en la cual se espera:

- Presentar la propuesta metodológica y de modelo de gobernanza del ecosistema regional CTCl.
- Definir una hoja de ruta 2026 que incluya:
 - Articulación con el Nodo Territorial ANID.
 - Coordinación de instrumentos regionales y nacionales.
 - Hitos y tareas de preparación del Gran Encuentro del Desierto 2026.